

Kommunfullmäktiges och kommunstyrelsens mål 2007

Dokumenttyp Planer	Förvaltning KSF, stab
Ämnesområde Målbeskrivning	
Ägare/ansvarig Kommunchef	
Antagen av KF 2006-11-09 § 76	Dnr KS/2006:263
Revisions datum	Giltig fr.o.m.
	Giltig t.o.m.

Inriktningsmål

Utveckla verksamheten mot en sammanhållen e-förvaltning genom att införa 6 st elektroniska "självbetjäningsområden"

Sänka korttidsfrånvaron med 1%

Antaga detaljplaner som medger nybyggnation av 200 lägenheter

Mål enligt strukturprogrammet

Fullmäktige har i sitt beslut angående "Riktlinjer för god ekonomisk hushållning i Orust kommun" (§ 49/2005) angivit att: "Under den tid som Strukturprogrammet (SP) och dess delaktiviteter fortlöper, d v s under perioden 2005-2009, skall maximalt fokus inriktas på detta program. Andra tids- och resurskrävande aktiviteter kan därför under denna period behöva minskas eller uppskjutas." Med utgångspunkt från detta kommer uppföljningen av SP att intensifieras under **2007**, genom att den integreras med Prognos 1 och med Prognos 2 samt med Delårsberättelserna/Delårsrapporten. Utöver detta kommer även Verksamhetsberättelserna fr o m **2006** att innehålla ett särskilt avsnitt om SP.

KOMMUNFULLMÄKTIGES OCH KOMMUNSTYRELSENS MÅL

SAMORDNAD SERVICE

Kommunfullmäktige Den kommunala verksamheten skall präglas av en helhetssyn. Således ska våra totala gemensamma resurser tillvaratas optimalt i kommunen

Kommunstyrelsen
Övergripande

- En bra kommunikation ska finnas nämnder emellan
- Det ska finnas en gemensam – samsyn och kultur – för hela den kommunala verksamheten
- Arbetet med att effektivisera och utveckla den kommunala verksamheten ska ständigt pågå
- Den interna informationen ska inom de kommunala verksamheterna skapa kännedom om och förankra verksamhetens inriktning och övergripande mål. Syftet är att få en enig och engagerad personal. Samhörighet och självförtroende ger ökat engagemang och ökad effektivitet.

Detalj

- Inom förvaltningen ska vi verka för att förvaltningarna använder samma administrativa arbetsredskap, rutiner m m
- Det ska vara återkommande gemensamma möten med nämndpresidierna för avstämning, utbyte av information och samordning

Detalj, forts

- Det ska vara regelbundna möten i 'Framtid Orust - Gruppen'. Mötena i "Framtid Orust gruppen" ska bl a fokusera på integrering av mål och budgetprocess. Gruppen ska stödja en kontinuerlig process för utveckling av samverkansformer och helhetssyn
- Intranet och Internet ska utvecklas som kraftfulla verktyg för att bedriva en optimalt samordnad verksamhet. Det kommungemensamma "administrativa" datanätet omfattar numera samtliga större arbetsplatser inom kommunen och det är under fortsatt utbyggnad.
- Rutiner för gemensamma kommunikativa processer ska tillskapas under mandatperioden

EKONOMI

Kommunfullmäktige

Övergripande finansiella mål

Kommunens årsresultat (Resultat 3) skall, exklusive extraordinära poster samt sådan verksamhet som avses i punkt 1.6, vara positivt och inte understiga 1 % av Verksamhetens nettokostnader (Resultat 1).

Mål för finansförvaltningen

Finansförvaltningens huvudsyfte är att, med beaktande av hög säkerhet och kostnadseffektivitet, försörja kommunen med erforderliga betalningsmedel.

Strukturprogrammet

Under den tid som det s.k. Strukturprogrammet löper, skall maximalt fokus riktas på detta program. Andra tids- och resurskrävande aktiviteter kan därför under denna tid behöva minskas eller uppskjutas.

Kvaliteten i budgetarbetet skall förstärkas genom arbetet med mål, kvalitet och nyckeltal. Nyckeltalen - verksamhetsvisa likväl som sociala och miljömässiga – skall utvecklas och inarbetas i kommunens budgetprocess

Kommunstyrelsen *Övergripande*

- Fortlöpande ska det vidtas åtgärder i syfte att skapa större motivation för tjänstemän och förtroendevalda att arbeta målinriktat med kommunens ekonomi

Detalj

- I kommunen ska förvaltningarna uppmuntras till samarbete för att utveckla nyckeltals- och kvalitetsredovisningen.
- Mot bakgrund av kommunens ekonomiska situation så blir den första prioriteringen att stödja verksamheterna i deras besparings- och effektiviseringsarbete. Detta kan göras på olika sätt, t ex genom utbildning och bättre rutiner.
- Kvalitén och tillgängligheten på kommunens årsredovisning ska höjas ytterligare
- Det ska införas nyckeltalsbeskrivningar i alla verksamheter där så är möjligt
- Uppföljningssystemet ska utvecklas kvalitativt och integreras i budgetprocessen

PERSONAL

Kommunfullmäktige

- Kommunen ska vara känd som en bra arbetsgivare

Kommunstyrelsen
Övergripande

- Kommunens offensiva personalpolitik ska fortsätta för att bibehålla och vidareutveckla personalens möjligheter till delaktighet, kreativt medskapande samt välbefinnande
- Kompetensutveckling ska genomföras inom alla personalgrupper som en ständigt pågående process

Detalj

- Ett väl fungerande samverkansavtal med personalorganisationerna ska finnas. Samverkan och delaktighet kan innebära nya arbetstidsmodeller där personalen utifrån dels egna önskemål och dels utifrån verksamhetens krav själva kan påverka och styra sin egen arbetstid
- I verksamheten ska kommunikativa processer underlättas och prioriteras som ett arbetsredskap
- Lönepolitiken ska användas som ett styrmedel i verksamheten. Underlaget består av en personprofil, yrkesprofil och marknadsprofil

- Under mandatperioden ska skall chefernas kompetens inventeras och utgöra ett första steg till ett ledarutvecklingsprogram, där kommunens riktlinjer för chefer i kommunen skall kunna uppfyllas
- sjuktalen ska minska bl a genom en kontinuerlig satsning på friskvård

DEMOKRATI OCH DELAKTIGHET

Kommunfullmäktige

- Via kunskap och kommunikation skapa aktiva medborgare
- Kommunen skall utveckla system för kvalitetsutveckling och bra brukarinflytande

Kommunstyrelsen *Övergripande*

- Kommunens utveckling skall kommuniceras med kommuninvånarna
- Det är viktigt att helhetsbilder ges som stöd för en mer detaljinriktad information
- I syfte att skapa ett bra kommunikationsklimat ska informationen till medborgarna vara saklig, allsidig och så öppen och fullständig som möjligt
- IT skall förbättra den kommunala servicen bl a genom att kommunala tjänster i lämplig omfattning erbjuds över nätet (blanketter, uppgift om kösituationer etc)
- Kvalitetsfrågor ska prioriteras

Detalj

- Regelbundna träffar med allmänheten där kommunstyrelsen och tjänstemän möter invånarna i olika delar av kommunen ska genomföras
- Regelbunden och aktuell information skall tillhandahållas medborgarna vad rör områden som samhälle, kommunal verksamhet, liksom även kommunens politiska organisation
- All information ska vara målgruppsinriktad, levereras i rätt tid och genom rätt medium
- Varje mandatperiod ska en målgruppsundersökning göras

- En kommunövergripande kompetensutveckling i kvalitetsfrågor skall genomföras under mandatperioden

EXTERN SAMVERKAN

Kommunfullmäktige

- Kommunen skall stärka sin roll i det regionala interkommunala samarbetet
- Kommunen skall stärka sitt internationella samarbete.

Kommunstyrelsen *Övergripande*

- I syfte att påverka och få kunskap skall kommunen ansluta sig till ett organiserat interkommunalt samarbete
- Samarbetet inom STO-regionen skall bibehållas och utvecklas så att det ger en god grund för erfarenhetsutbyte och verksamhetsutveckling.
- I syfte att påverka och få kunskap skall kommunen aktivt utveckla kontakter med andra nationella och internationella nätverk
- I syfte att främja samhällets behov av samverkan och kunskap samt den egna verksamhetsutvecklingen skall kommunen aktivt söka internationella samarbetspartners både långsiktigt och för projekt på kortare sikt.

Detalj

- Kommunen ska på sikt ha anslutit sig till Göteborgsregionen (GR)
- Kommunal verksamhet som kräver ett större underlag än Orust och fördelar som stordriftsvinster bör samordnas i STO-regionen
- För vidareutveckling av den kommunala verksamheten skall möjligheten att utnyttja befintliga nätverkserfarenheter tas till vara
- Alla möjligheter till ekonomiskt stöd av såväl EU som staten - vad avser av EU oberoende medel – ska tas tillvara och undersökas särskilt i allt utvecklingsarbete

- Ytterligare vänortsliknande förbindelser ska upprättas under innevarande mandatperiod. Näringslivets behov ska stå i centrum när strategin för dessa kontakter dras upp
- Kontakter med det lokala näringslivet ska förekomma regelbundet i syfte att åstadkomma ett internationellt handlingsprogram

BILDEN AV ORUST

Kommunfullmäktige

- Orust ska bli känt och förknippas med positiva företeelser

Kommunstyrelsen *Övergripande*

- Kommunen skall synas och höras i olika sammanhang inom såväl regionen som i Sverige och internationellt. Kommunen ska också uppmärksammas i andra sammanhang där det bidrar till kommunens profilering och anseende som ett bra ställe att bo och arbeta i. Det har betydelse för bl a näringslivet att göra Orust känt som en etableringsort och som ett turistmål

Detalj

- Större kommunikations- och marknadsföringsinsatser ska vara kvalitetssäkrade i den mening att de följs upp.

FOLKHÄLSA

Kommunfullmäktige

- Folkhälsan skall förbättras på Orust

Kommunstyrelsen *Övergripande*

- Folkhälsoverksamheten skall prioritera:

Barn och ungdom – trygga barn och ungdomars uppväxt
Vuxna – skapa förutsättningar för en jämlik hälsa
Äldre – skapa en trygg och säker miljö

Detalj

- Beakta hälsoaspekten vid politiska beslut med hälsokonsekvensbeskrivningar och välfärdsbokslut
- Kommunen ska aktivt förebygga olyckor

NÄRINGSLIV OCH TURISM

Kommunfullmäktige

- Kommunen ska förbättra ett gott företagsklimat och skapa Orustjobb
- Kommunen skall bevaka frågan om IT som infrastrukturell fråga för näringslivet
- Vårt näringsliv är präglad av miljöhänsyn
- Kommunen ska delta aktivt i processen att utveckla helårs- och närturism med fler besökande på Orust under höst, vinter och vår

Kommunstyrelsen *Övergripande*

- Dialogen mellan företag och kommunen ska vara väl fungerande
- Planeringen skall inriktas på att det skall finnas industrimark i samtliga kommundelar. Planberedskap ska också finnas för turistiska anläggningar
- Kommunen skall som katalysator bidra till att det bildas fler nätverk bland företagen
- Kommunen ska bevaka frågan om och verka för infrastrukturinvesteringar inom områdena vägar, tele, IT
- Kommunen ska delta i att stärka regionens och företaget Södra Bohusläns Turist AB attraktionsvärde och konkurrenskraft. Detta bör ske genom ökad samverkan mellan kommunen, näringsliv, intresseorganisationer och de bofasta
- Det ska skapas ett gemensamt engagemang och ansvarstagande hos kommunala verksamheter, näringsliv, m fl för turismverksamhetens fortsatta utveckling där samordning av resurser för att ta hand om all slags turism sätts i centrum
- Kvalitet och lokal förankring ska ställas i centrum för framtida satsningar på utbyggnad av turismverksamheten
- Marknadsföringen av Orust ska utvecklas med inriktning på höst, vinter och vår

Detalj

- Antalet arbetstillfällen på Orust skall öka med 15 st under år 2007
- En plan för företagsbesök ska finnas. Besöken som därefter genomförs ska huvudsakligen inriktas på företag med anställda

och syfta till att stimulera nätverk mellan företagen och mellan kommunen och näringslivet. Besöken har som mål dels att förstärka kommunens kunskap om företagen och deras framtidsplaner, dels att skapa attraktivitet för etablering i kommunen

- Kommunen ska genom kontinuerliga samråd med myndigheter och övriga aktörer agera för ökade infrastrukturella satsningar i kommunen
- Kommunen ska under mandatperioden ta fram en strategi för infrastrukturella åtgärder inom turismområdet
- Orust ska marknadsföras som helårsturistort
- Under mandatperioden ska samordningen förbättras vad avser infrastruktur (boende, mat, aktiviteter m m) för turistverksamheten
- Under mandatperioden ska gästhamnarnas attraktionsvärde ökas

KONSUMENT

Kommunfullmäktige

- Kommunen ska erbjuda kompetent förebyggande arbete och stöd inom områdena konsumentvägledning, hushållsbudgetrådgivning och skuldsanering

Kommunstyrelsen *Övergripande*

- Det förebyggande arbetet ska sättas i centrum. Målsättningen är en ökad konsumentkunskap hos kommuninvånarna

Detalj

- Ungdomar är en prioriterad målgrupp i verksamheternas förebyggande arbete
- En plan för det förebyggande arbetet ska tas fram senast 2005. Planen ska avspegla ett rimligt förhållande i det förebyggande arbetet kontra löpande ärenden
- Verksamheten ska vara väl känd hos flertalet konsumenter i kommunen varför marknadsföringsaktiviteter är nödvändiga

- Före mandatperiodens slut skall ett utvärderings- och kvalitetssäkringssystem inom verksamheten vara färdigt där såväl kvantiteten som kvaliteten mäts

BEFOLKNING OCH BOENDE

Kommunfullmäktige

- Orust kommun skall ha en jämn befolkningsökning under perioden 2007-2009.
- En god markberedskap ska upprätthållas och bostadsförsörjningen och samhällsbyggandet ska främjas
- Översiktsplanarbetet skall utvecklas till en dynamisk planeringsprocess med ett praktiskt och tydligt resultat

Kommunstyrelsen

Övergripande

- Kommunen ska planera för ett varierat utbud av bostäder med olika upplåtelseformer och utformning som motsvarar olika kommundelars och olika hushålls behov så att inflyttning till kommunen underlättas
- Kommunen skall ha en tomtreserv anpassad till den önskvärda befolkningsutvecklingen och som motsvarar efterfrågan

Detalj

- Kommunplanarbetet ska utvecklas till en dynamisk planeringsprocess med ett praktiskt och tydligt resultat
- Marknadsföring av Orust som boendeort ska ske på ett intensivt och planerat sätt genom aktiv tomtförsäljning
- Planering av bostäder för de närmaste åren ska framgå i kommunens bostadsförsörjningsprogram, som också kopplas till kommunplanen
- Henån ska vidareutvecklas som en fullserviceort

TEKNISK SERVICE

Kommunfullmäktige

- Teknisk service ska kännetecknas av effektiv leverans till rätt kvalitet

Kommunstyrelsen
Övergripande

Detalj

- De tekniska tjänsterna och nyttigheterna skall vara brukaranpassade med leverans i rätt tid och rätt kvalitet
- Ingen abonnent skall drabbas av oplanerade leveransavbrott eller stopp i det allmänna ledningsnätet oftare än två gånger på fem år. Avbrotten bör inte vara längre än 10 timmar tiden 22.00-06.00 oräknad (99,9 %)
- Verksamheterna VA, renhållning och småbåtshamnar ska finansieras helt via avgifter från abonnenter och brukare. Taxan ska spegla de verkliga kostnaderna för fasta och rörliga avgifter

Detalj

- Alla hämtningar av avfall skall utföras enligt gällande hämtningsschema. Missade hämtningar skall åtgärdas inom 24 timmar. Hämtningssäkerheten skall uppgå till minst 98%
- Alla fasta båtplatser skall vara färdigställda för kunderna så att säsongen kan utnyttjas och förlängas maximalt. Det innebär att säsongen omfattar längre tid än 1 maj till 31 oktober om hamnens inre arbete så medger

KOMMUNAL EGENDOM

Kommunfullmäktige

- Samlad fastighetsförvaltning skall prioritera den samlade kommunnyttan före enskild verksamhetsnytta

Kommunstyrelsen
Övergripande

Detalj

- Den samlade fastighetsförvaltningen ska tillhandahålla ändamålsenliga lokaler till lägsta kostnad
- De primära verksamheterna skall samnyttja kommunens lokaler så långt det är möjligt utan att kvalitén i respektive verksamhet försämras
- Kostnaderna för drift och underhåll skall inte vara högre än i jämförbara kommuner
- Tillsammans med brukarna ta fram nyckeltal som kan förbättra lokaleffektiviteten. Dessa nyckeltal skall följa brukarnas årliga förvaltningsplaner
- Nya eller utökade primära verksamheter skall i första hand inrymmas i redan befintliga lokaler, ev efter erforderlig

ombyggnad alternativt tillbyggnad. Vid varje nybyggnad och förändring i befintlig byggnad i form av om- eller tillbyggnad ska lokaleffektivitet och samutnyttjande ha hög prioritet vid utformning av lokalerna. Planeringshorisonten för ett långsiktigt lokalbehov skall om möjligt vara minst 15 år för att motivera investering i ny egen byggnad

MILJÖ

Kommunfullmäktige

- Kommunens största tillgång för de boende är den fina miljön som både är präglad av havet och en småskalig jordbruksbygd. Befintliga värden ska tas tillvara. Natur- och kulturmiljön ska skyddas så långt som möjligt. Kommunen ska vidareutveckla småskaligheten som kvalitet

Kommunstyrelsen *Övergripande*

- Samhällsplaneringen ska utgå från ett miljötänkande och miljöaspekterna ska på ett konstruktivt sätt vägas in i kommunplanen

Detalj

- Med utgångspunkt från de nationella miljömål som Riksdagen ställt upp har kommunen valt ut ett antal miljömål som anses särskilt viktiga för Orust. De lokala miljömålen ska kopplas till kommunplanen

- 1) Grundvatten av god kvalitet
- 2) Hav i balans, levande kust och skärgård
- 3) Levande sjöar och vattendrag
- 4) Ingen övergödning
- 5) Giftfri miljö
- 6) God bebyggd miljö
- 7) Säker strålmiljö

KOLLEKTIVTRAFIK OCH FÄRDTJÄNST

Kommunfullmäktige

- Kommunen skall verka för en god och flexibel trafikförsörjning för resande

Kommunstyrelsen *Övergripande*

- Prioritering sker av kollektivtrafik för arbetspendlare och skolungdom

Detalj

- Resandet ska vara tryggt, säkert och miljöriktigt
- Öka tillgängligheten i kollektivtrafiken för handikappade m fl.
- Verka för samordnade och flexibla lösningar i kollektivtrafiken och i färdtjänsten
- Verka för samordning av olika trafikslag
- Vidta åtgärder som ökar närtrafiken respektive minskar färdtjänstresorna med fortsatt hög kvalitet för de resande
- Närtrafiken ska komplettera annan trafik
- Andelen kollektivtrafikresande ska öka i förhållande till det individuella resandet.
- Kommunen ska under mandatperioden anordna en samordnad terminal för färjetrafiken i Tuvesvik

Sammanfattning

Det mål som prioriteras för 2007 och sannolikt följande år är att medverka till att få kommunens ekonomi i balans. Inom ramen för det pågående strukturarbetet (beslutat av KF) pågår ett antal delprojekt, där förvaltningen har ett direkt eller indirekt ansvar. Inom området Riskhantering kommer arbetet att fokuseras på utveckling och rådgivning samt internkontroll, detta med tanke på kommunens höga självrisiker. Arbetet med att implementera det av kommunfullmäktige antagna Handlingsprogrammet och Lednings- och informationsplanen kommer att intensifieras i nämnder och förvaltningsledning. En inventering avseende myndigheters, företag och förvaltningars beredskap inför en extraordinär händelse avseende det geografiska områdesansvaret skall prioriteras.

Under 2007 kommer ett flertal nya e-tjänster prövas och införas genom bl. a. projektet e-sam. Ärendehanteringssystem, digitalt arkiv, inskannade dokument och ett mer integrerat intranät ska tas i bruk under 2007. IT-stödet för en decentraliserad löneadministration utvecklas vidare och under 2007 ska samtliga anställda ha möjlighet att rapportera avvikelser via PC. Skydd och rutiner för användande av interna system från andra datorer än de som är direkt anslutna i kommunens datanät ska tas fram. Alla verksamheters teleabonnemang ska kopplas till kommunens gemensamma växel. Nytt system för planering och uppföljning inom hemtjänst/hemsjukvård och inom skola/barnomsorg (IUP) planeras att under 2007 tas i bruk. Under 2007 skall ett speciellt datasystem för schema/bemanning införas för att personal och chefer skall få en snabbare och bättre överblick över sin arbetstid. Arbetsvärderingen genomförs årligen och skall på sikt skapa jämställda löner mellan könen. Ledarutveckling kommer som tidigare år att vara generell till sin karaktär och har som övergripande syfte att skapa ett H:\ksbudget07\KS 2007.doc”Orust-stuk” på ledarskapet.

Det allmänna basutbudet av friskvård så som gymping, styrketräning, gång och subventioner på badhusen i Stenungsund och Uddevalla kommer att fortgå som tidigare år liksom friskvårdsdagen på Gullholmen. Ett utökat samarbete med folkhälsorådet och personalförening pågår under projektet "vi satsar friskt". Den större satsning som pågått under 2005 och 2006 kommer att fortgå under 2007 med fokus på förebyggande av sjukskrivningar för all personal. Satsningarna skall så långt möjligt riktas till den enskilda arbetsplatsen, där friskvårdsombuden är delaktiga och påverkar vilka satsningar som skall göras. Målet för 2007 är att sänka korttidsfrånvaron med 1%.

Personalresurser läggs ner på ett samarbete med Fyrbodalskommunerna för att utveckla framtida E-tjänster, e-sam projektet. Både Intranätet och Internet-hemsidan har utvecklats vidare och är i dag kraftfulla instrument för intern samordning och information och därutöver en tidsbesparande faktor av stor betydelse. Alla för ändamålet lämpliga blanketter finns nu tillgängliga på vår webbplats för utskrift. I utvecklingsarbetet ligger nu att också kunna erbjuda ifyllnad och elektroniskt ivägskickande. Det sista innebär att vi har färdiga E-tjänster att erbjuda.

Vi är numer anslutna till Kommunförbundet Fyrbodals. Kommunstyrelsens detaljmål hänvisar dock till att vi på sikt ska ansluta oss till Göteborgsregionen (GR). Trots vår anslutning "norrut" finns ambitionen om ett framtida förstärkt samarbete söderut kvar. Agerandet nu är på kort sikt ändå bra för kommunen, då många fördelar kan vinnas på ett etablerat interkommunalt samarbete. Sedan lång tid tillbaka drivs vissa verksamheter gemensamt med Stenungsunds och Tjörns kommuner. Samarbetet utvecklas kontinuerligt. Inom flera områden pågår utredningar och gemensamma verksamheter i STO-regionen kan komma att starta under 2007.

För att möta det ökade behovet av helårsturism och därmed på sikt helt uppfylla detta mål, prövas under 2006 och 2007 åretruntservice i Käringöns hamn. Projektet ser i nuläget ut att kunna finansieras inom verksamhetens ram. Nytt Turistbolag har bildats av STO-kommunerna och Kungälv kommun för att ta hand om marknadsföringen. Avtalet om en helårsöppen Turistbyrå i Henån är uppsagt och förhandling om nytt avtal pågår.

Drift av Närvärmeverket i Henån har övergått från entreprenad till egenregiverksamhet. En organisation med inriktning på energibesparing är under uppbyggnad och konvertering från oljepannor till fastbränsleanläggningar pågår.

Ombyggnad av Henåns skola hus C kommer att starta och pågå under läsåret 2007. En förprojektering av Ängås skola kommer att påbörjas 2007.

Under 2007 kommer nya kommunala tomter att tas fram i centrala Mollösund och på Tegen IV i Varekil samt på Husebybergen i Ellös. I Henån pågår diskussioner om förvärv av mark.

En ny plan för Hogens industriområde i Henån kommer att arbetas fram under nästa år. Detaljplanen för Fridhems industriområde i Ellös kommer att färdigställas 2007. Beroende på stora geotekniska problem kommer den nya planen för Varekils industriområde att bli av mindre omfattning.

Samhället, arbetslivet och kommunen utvecklas och förändras. Medborgarna ställer nya krav, vilket innebär att kommunens uppdrag förnyas. För att stärka och utveckla kommunen krävs beslutsamhet och mod. Vi måste se utvecklingen i ett längre perspektiv och förstå vår del av ansvaret. Den verksamhetsutveckling som pågår med processgenomgångar med ett

medborgar- och kundfocus är därför nyckeln till en långsiktigt ekonomisk hållbar god utveckling.

I förvaltningen råder ett arbetsklimat som kännetecknas av kreativitet, prestigelöshet, frihet och öppenhet för nya idéer. Vi arbetar också med strategi som process för att säkra framtida framgångar och tillvarata möjligheter. Måluppfyllelsegraden bedöms bli fortsatt hög och verksamhetsförbättringar kommer även i fortsättningen att ske kontinuerligt. Effektiviserade arbetsrutiner inom och mellan verksamheterna kommer at