

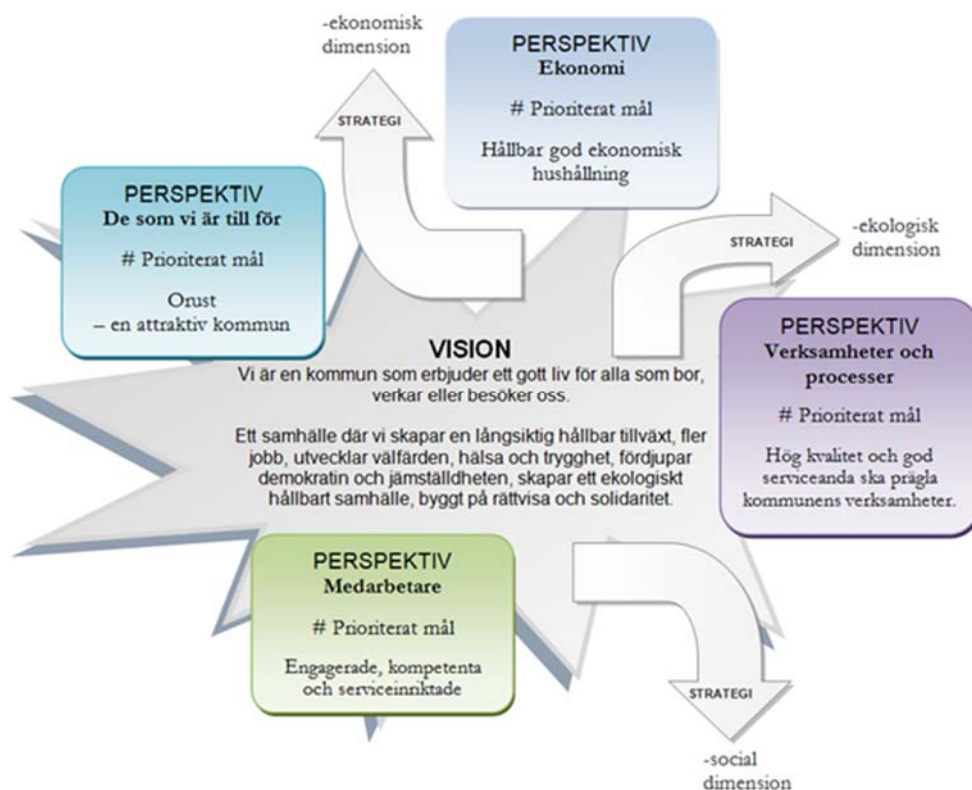
Riktlinjer styrdokument

Syfte och mål

Hösten 2016 utarbetades ett förslag till ny styrmodell från år 2018 och framåt. Målet med en ny styrmodell är att ha en enkel och tydlig modell. Såväl invånare, som medarbetare, chefer och förtroendevalda ska förstå hur hela kommunens styrning och ledning fungerar.

Bakgrund

Kommunens nuvarande styrmodell beslutades av kommunfullmäktige 2009-02-26 § 21 (KS/2008:1552). Styrmodellen utgår från balanserad styrning med balanserade styrkort som uppföljningsmodell.



Orust kommun

POSTADRESS
473 80 Henån

BESÖKSADRESS
Centrumhuset
Åvägen 2-6

TELEFON
0304-33 40 00

E-POST
kommun@orust.se
HEMSIDA
www.orust.se

BANKGIRO
645-8368
ORG. NR
212000-1314



Den balanserade styrningen utgår från visionen som ska vara en ledstjärna för organisationens fortsatta målformuleringsarbete och ange vart vi är på väg. Visionen bryts sedan ner i strategier som anger de övergripande vägar vi väljer för att förverkliga visionen. Utifrån vision och strategier utarbetas sedan målen för verksamheterna

Balanserad styrning är en avancerad styrmodell som aldrig fullt ut har implementerats i organisationen. Delar av styrmodellen har använts. Men styrmodellen har också ändrats i samband med budgetbeslut de senaste åren. Nedanstående bild kommer från budget 2016 med plan för 2017 och 2018.

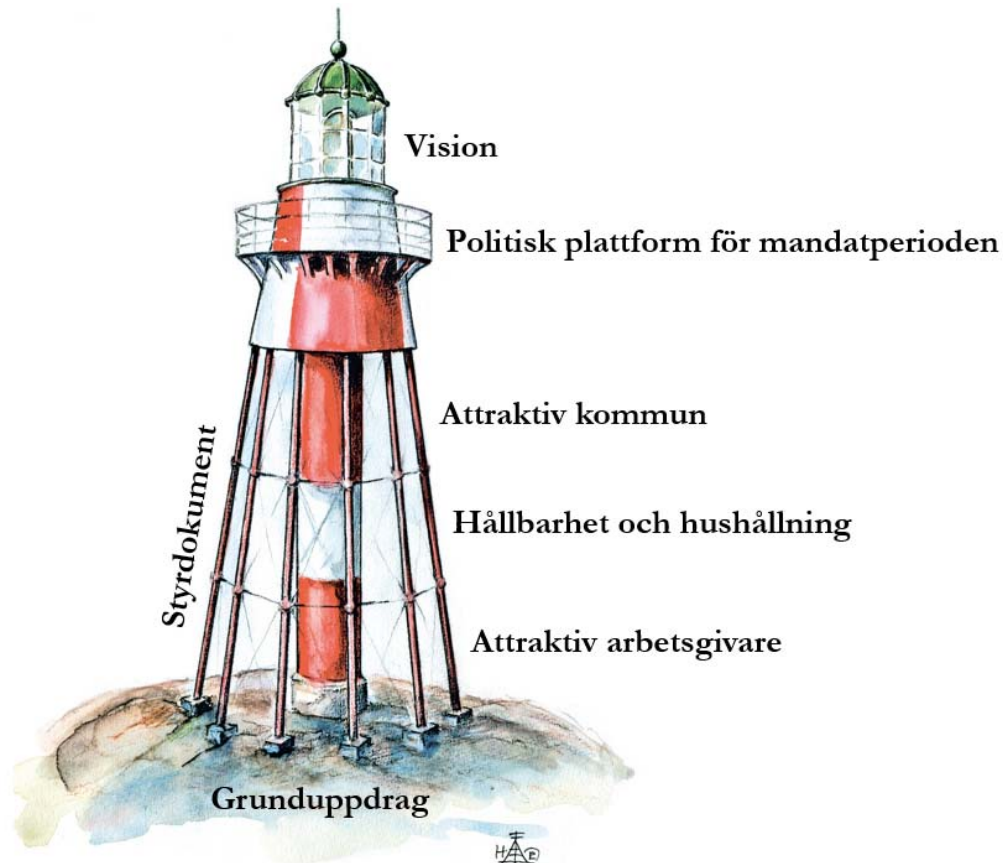


Eftersom styrmodellen inte varit förankrad eller helt känd av organisationen, har efterlevnaden och uppföljningen av den brustit. Styrmodellen har inte setts som styrande och har haft en svag koppling till visionen. Vision, övergripande mål, uppdrag och kvalitet har också diskuterats väldigt lite av såväl politiker som tjänstemän.



Förslag till ny styrmodell från 2018 och framåt

Förslaget till ny styrmodell utgår från Måseskärs gamla fyr. Det är en beställd teckning som kommunen äger rättigheterna till. Fyren ska illustrera styrmodellens uppgift att hålla samman styrningen av kommunens verksamheter.

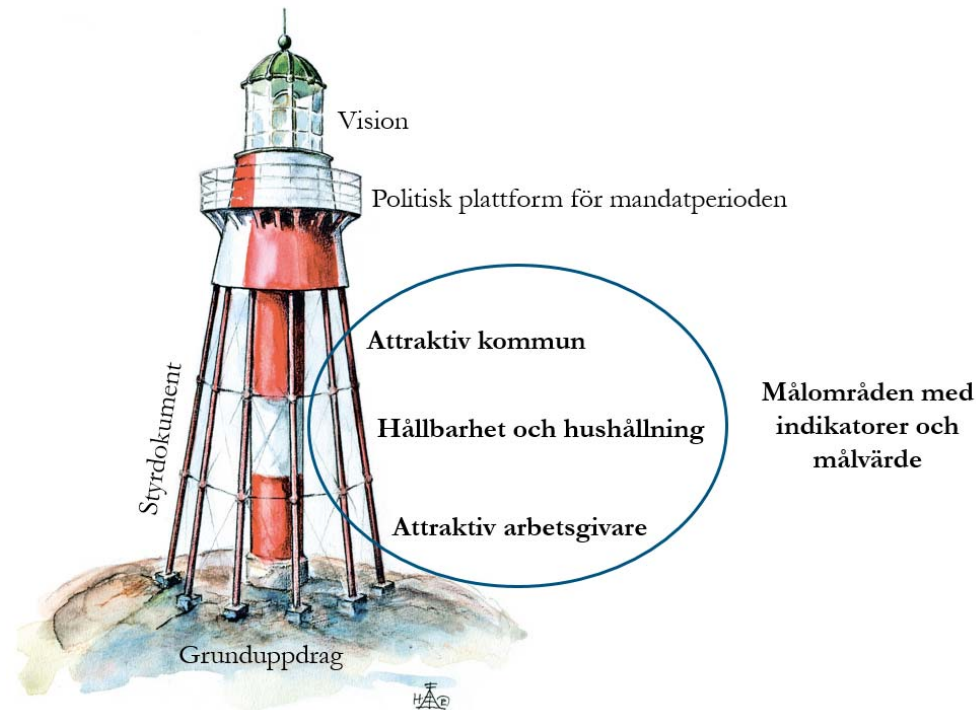


Visionen beslutas av kommunfullmäktige och ska vara långsiktig och vägledande i kommunens arbete. Visionen är en önskad framtidsbild som talar om vad vi vill. Visionen utgör en grund för att sätta mål och för verksamheternas utveckling. I den tecknade fyrbilden illustreras visionen av fyrljuset, eftersom fyrens ljus ska synas på långt håll.

Politisk plattform för mandatperioden tas fram av den styrande politiska ledningen efter nytt val och omfattar den nya mandatperioden. I plattformen sammanfattas de politiska frågor som den styrande politiska ledningen vill prioritera under den kommande mandatperioden. Precis som visionen är den politiska plattformen styrande för samtliga verksamheter. I budgetdokumentet kan uppdrag utifrån den politiska plattformen riktas till en eller flera nämnder och förvaltningsområden. Uppdragen kan vara ettårigt eller flerårigt. I den tecknade fyrbilden illustreras den politiska plattformen av fyrens plattform.



Målområde är ett samlingsbegrepp för ett antal uppsatta mål. Kommunens styrmodell utgörs av tre målområden som utgår från visionen. Indelningen av målområde förenklar uppföljningen som i sin tur kan föras med olika färger som indikation på måluppfyllelse. De övergripande målen som kommunfullmäktige årligen beslutar om i budgeten mäts och följs upp av indikatorer. Indikatorer och målvärde för vart och ett av åren i planperioden, tas fram i samband med uppdragsdokumentet på hösten och beslutas av nämnderna. Indikatorerna kan brytas ner på fler nivåer om det bedöms som effektivt och lämpligt. I den tecknade fyrbilden illustreras de tre målområdena av den röd-vita grundpelaren i mitten.



Styrdokument är en viktig del av styrningen av kommunen. Exempel på styrdokument är strategier, program, planer, policy, riktlinjer, regler, rutiner och reglemente. Politikerna har ingen möjlighet att delta i det dagliga arbetet i kommunen. Därför styr politikerna bland annat genom styrdokument. Styrdokumenterna ska samspela med visionen och de övergripande målen. I den tecknade fyrbilden illustreras styrdokumenterna av de järn, kryssbalkar och vajrar som stöttar fyrtornet.

Grunduppdragen utgör den största delen av en kommuns verksamhet, och det är i kvalitetsstyrningen som grunduppdraget följs upp och utvärderas. Det vill säga det är kvalitetsstyrningen som visar om grunduppdraget uppfyller god kvalitet eller inte. Kvalitetsstyrningen följs upp av nyckeltal. I den tecknade fyrbilden illustreras grunduppdraget av berget.