

Kommunstyrelsen

2004-02-26

Plats och tid Centrumhuset Henån kl 17.00 – 17.30

Beslutande Bo Andersson
Henry Gustafsson
Roger Hansson
Eva Thorberntsson
Gunilla Josefsson
Bengt Johansson
Holger Formgren
Claes Nordevik
Lars Fröjmark
Hans Pernervik
Sven-Arne Olsson

Övriga deltagande Se sidan 2

Utses att justera Claes Nordevik

Justeringens plats och tid Kommunstyrelsekontoret Henån måndag den 1 mars 2004, kl 16.00

Sekreterare Paragraf 39
Börje Olsson

Ordförande
Roger Hansson

Justerare
Claes Nordevik

BEVIS

Justeringen har tillkännagivits genom anslag

Organ Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum 2004-02-26

Datum för anslags uppsättande 2004-03-02 Datum för anslags nedtagande 2004-03-24

Förvaringsplats för protokollet Kommunledningskontoret, Henån

.....
Börje Olsson

Övriga deltagande

Ewa Reinhold, kommunchef

Börje Olsson, kanslichef

Birgit Strömberg, **ej** tjänstgörande ersättare

Lars-Åke Gustavsson, **ej** tjänstgörande ersättare

Maivor Johansson, **ej** tjänstgörande ersättare

Stig Samuelsson, **ej** tjänstgörande ersättare

Horst Sauer, **ej** tjänstgörande ersättare

KS § 39

AU § 21

KS § 36

Dnr 2003/156 041

Budgetåtgärder

Kommunfullmäktige beslutade den 18 december 2003 § 83 om budgeten, bl.a. att med hänsyn till det rådande ekonomiska läget uppdra till kommunstyrelsen att till februarisammanträdet redovisa ett åtgärds paket som styrker den framlagda budgetens storlek och inriktning.

Föreligger arbetsmaterial som diskussionsunderlag.

Bengt Johansson föreslår att ärendet tas upp på nästa arbetsutskott och på extra kommunstyrelsesammanträde före kommunfullmäktige i februari.

Kommunstyrelsen beslutar

att ta upp ärendet på arbetsutskottets sammanträde den 25 februari och på ett extra sammanträde i kommunstyrelsen före kommunfullmäktiges sammanträde den 26 februari.

Kommunens ekonomi har de senaste åren haft underskottsresultat. Även om underskotten varit relativt måttliga så har detta ändå inneburit att det lagstadgade balanskravet inte kunnat uppfyllas (såvida inte 2003 års underskott på ca 6 mkr kan hämtas hem i motsvarande överskott senast år 2005).

För år 2004 är det ännu för tidigt att göra prognoser (Prognos I upprättas först i mars månad enligt gällande tidsplan) men en mycket preliminär förhandsbedömning ger vid handen att ett underskott sannolikt blir svårt att undvika.

Med tanke på det lagstadgade balanskravet, men självklart även utifrån ett eget ansvarstagande, så bör kommunen vidta lämpliga åtgärder. Principiellt kan man då tänka sig åtgärder/förändringar inom följande områden:

- A) Politisk styrning och organisation
- B) Tjänstemannaorganisation
- C) Besparingar/effektiviseringar

Nedan genomgås kortfattat några synpunkter på respektive område. Genomgången avslutas med ett antal konkreta förslag till åtgärder.

A) Politisk styrning och organisation

Antalet nämnder i kommunen är knappt möjligt att minska med mindre än att man inför det som ibland kallas "Stenungsundsmodellen" d v s helt slopar facknämnderna och låter kommunstyrelsen ensam svara för den operativa politiska styrningen (med hjälp av fackutskott).

Valet av politisk organisationsform är självklart grundläggande för ansvarsfördelningen och därmed det framtida arbetssättet i kommunen.

En annan fråga som är viktig att klarlägga i detta sammanhang är ansvarsfördelningen mellan t ex nämnder/styrelse och förvaltningscheferna. Här berörs frågor dels av rättslig art (bl a kommunallagen) men också lokala avvägningar kan spela in.

Även ansvarsfördelningen mellan fullmäktige och nämnder/styrelse är viktig att klarlägga.

B) Tjänstemannaorganisation

Tjänstemannaorganisationen är givetvis beroende av den politiska organisationen och att ansvarsförhållandena är klarlagda mellan politiker och tjänstemän (se avsnitt A ovan).

Under förvaltningscheferna finns sedan ett flertal år av respektive nämnd/styrelse utsedda, s k resultatansvariga. Även om grundreglerna för detta resultatansvar är likartade i kommunens nämnder/styrelse så varierar de resultatansvarigas organisatoriska nivå. I vissa nämnder är det ofta enhetschefer som har utsetts. Inom andra ligger ansvaret på chefstjänstemän med mer kommunövergripande ansvar. Vilket som är lämpligast kan diskuteras men övervägande skäl torde föreligga för ett kommunövergripande synsätt eftersom ett sådant skapar bästa möjliga förutsättningar för en effektiv resursomfördelning inom kommunens olika enheter och delar.

Utbildningen av de resultatansvariga är givetvis i första hand en fråga för respektive förvaltningschef. Detta bör inte förhindra att en utbildning som anordnas från kommuncentralt håll och i samråd med förvaltningscheferna ska vara obligatorisk för de utsedda.

C Besparingar/effektiviseringar

Först bör det noteras att det redan pågår ett fortlöpande arbete i kommunens olika verksamheter för att effektivisera och förbättra dessa. Potentialen för detta arbete är självklart omöjlig att precisera och i hög grad beroende på avvägningen mellan politiskt ansvar respektive tjänstemannaansvar (se avsnitt A ovan). En annan viktig förutsättning för att detta kontinuerligt pågående förbättringsarbete ska bli framgångsrikt är att de resultatansvariga ges optimala förutsättningar (se avsnitt B ovan).

Beslut om *större* verksamhetsförändringar i form av besparingar/effektiviseringar måste dock sannolikt alltid fattas i den politiska organisationen eftersom sådana förändringar nästan alltid kommer att beröra viktiga aspekter av kommunens externa och/eller interna servicegrad. Sådana större verksamhetsförändringar bör övervägas noga och gärna i ett sammanhang som exempelvis i någon form av långsiktig plan. Endast på så sätt kan man se helheter och bedöma sammanhang på ett relevant sätt. Samtidigt ligger det i sakens natur att ett sådant arbete i viss utsträckning bör ske så att onödigt och för tidigt informationsspridning undviks.

Arbetsutskottets förslag till kommunstyrelsen

Kommunfullmäktige beslutar

att uppdra åt kommunstyrelsen att utreda de under avsnitt A angivna frågeställningarna och att senast i september 2004 återkomma med förslag i ärendet, och

att instämna i de synpunkter på resultatansvarets organisation och utformning som redovisas i avsnitt B, samt

att uppdra åt kommunstyrelsen att med hänvisning till avsnitt C upprätta ett förslag på möjliga besparingar/effektiviseringar inom en totalram på ca 10 mkr/år och inom en tidsram av 5 år (år 2005-2009); förslaget med konsekvensanalyser ska presenteras senast i februari 2005.

Denna paragraf förklaras omedelbart justerad.

Henry Gustavsson och Gunilla Josefsson m fl yrkar bifall till arbetsutskottets förslag.

Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige

Enligt arbetsutskottets förslag.

Denna paragraf förklaras omedelbart justerad.
