

2024-02-05

KS/2024:55

Kommunförvaltningen
Sandra Åström, verksamhetscontroller
telefon 0304-33 41 82
e-post: sandra.astrom@orust.se

Verksamhetsberättelse för Sektor Lärande år 2023

Förslag till beslut

Utskottet för lärande föreslår Kommunstyrelsen besluta att:
Godkänna verksamhetsberättelse och årsbokslut för 2023 för Sektor Lärande.

Sammanfattning av ärendet

Sektor lärandes resultat för 2023 blev +1,3 miljoner kronor. Även om sektor lärandes bokslut slutade på + 1,3 miljoner kronor, finns det inom sektorn flera kostnadsposter med underskott. Dessa finns främst inom grundskolan och avseende köp av plats i annan kommun för gymnasieelever. Att arbeta för ökad kunskap och ökad medvetenhet kring ekonomin bland rektorerna i grundskolan har varit ett fokusarbete 2023, ett arbete som fortsätter 2024. I gengäld var det flera verksamheter med betydande överskott, som till exempel skolskjuts, föräldraintäkter och personalkostnader inom förskolan samt gymnasiet och vuxenutbildning.

Årsbokslut per verksamhet

Sektorsövergripande verksamhet	+1,3 miljoner kronor
Förskolan	+ 1,5 miljoner kronor
Grundskolan	- 4,2 miljoner kronor
Gymnasiet/Vuxenutbildning, inklusive anpassad gymnasieskola	+ 0,9 miljoner kronor
Kulturskolan	+ 0 kronor

Händelser under året

Det har varit ett högt tryck på förskoleplatser och för att möta upp behovet utökades Ängsbergets förskola med en avdelning. Strandvillan (lokalen där nattis/barnomsorg på obekvämlig arbetstid håller till) har tagits till anspråk på dagtid för denna avdelning. Byggnation av Ellös nya förskola har pågått hela året och arbetet har löpt på enligt plan och blir klar våren 2024. Planering, upphandling och första spadtaget är taget för Svanesunds nya förskola, som beräknas vara klar under 2025.

Stora barngrupper, låg personaltäthet, långa vistelsetider för många barn och antalet barn med särskilda behov ökar inom förskolan. Detta ger en alltmer påfrestande arbetsmiljö för förskolepedagogerna, vilket syns i sjukskrivningstal och HME-enkät. Personalen upplever att många barn som har långa vistelsetider är märkbart trötta mot slutet av veckan. Med hjälp av statsbidrag har förskolan förstärkts med tre resurspedagoger och en psykolog på 15 %, men uppdraget att minska barngrupperna inom tilldelad budget hindras av för "få huvuden".

2024-02-05

KS/2024:55

SKIFO, ett samarbete mellan lärande Skola och IFO, utökadest till att omfatta två barn- och ungdomssamordnare. En kommunal central undervisningsgrupp startade upp sin verksamhet i Mollösund i september. Arbetet sker i nära samarbete med socialtjänsten och LSS genom att lokaler, ledningsfunktion och viss personal delas mellan LSS korttidsverksamhet och den särskilda undervisningsgruppen, under gemensamt namn, Änggården.

Orust kommun får rätt i Kammarrätten avseende rätten att ersätta kommunens friskolor för deras faktiska lokalkostnader i stället för grundskolans genomsnittskostnad per elev. Friskolan överklagade till Högsta förvaltningsdomstolen. Huruvida de kommer ta upp ärendet eller inte är ännu inte klart.

Inom gymnasiet och vuxenutbildning blir det alltmer fokus på samverkan mellan olika kommuner. Ett exempel 2023 är förnyad certifiering i Vård- och omsorgscollege i samarbete med Uddevalla och Färgelanda. Nytt samarbetsavtal är tecknat mellan Orust, Uddevalla och Kunskapsförbundet Väst (bestående av Trollhättan och Vänersborg) kring yrkesvux.

Kulturskolan har jobbat aktivt för att sprida glädje och deltagande bland många målgrupper, alltifrån babyrytmik på öppna förskolan och bibliotek till besök på äldreboende. Dessutom flera interkommunala samarbeten med såväl STO, Fyrbodol och GR. "Utåtriktad verksamhet har nått över 1700 personer, långt över våra (kulturskolans) ambitioner". Sedan ett par år tillbaka beviljas inte ledighet för elever att lämna lektionen för lektioner i Kulturskolans regi. Detta har inneburit ökade svårigheter för elever att delta i Kulturskolan och verksamheten har till följd av förändringen tappat elever. Det är svårt att hitta luckor i elevernas schema, korta raster och skolbussar som väntar efter skolan. Lärarnas arbetstid har blivit mer väntan och mindre undervisning.

Framtida utmaningar

Förskolan ser ett behov av att kunna organisera verksamheten i mindre barngrupper för att tidigt kunna stödja samtliga barn och framför allt barn med särskilda behov. Med personaltäthet 6,0 barn per årsarbete i Orust kommunala förskola placerar sig Orust bland de fem kommunerna med lägst personaltäthet. Ekonomisk satsning på fler anställda inom förskolan för att kunna jobba med mindre barngrupper har diskuterats flera år men nedprioriterats.

Från och med höstterminen 2024 är Orusts elever i årskurs 9 inte längre förstahandsmottagna till Nösnäs om de inte har särskilda skäl. Nösnäs är den gymnasieskola som flest elever folkbokförda på Orust har valt, och så har det varit i många år tillbaka. Detta kommer innebära fler elever till Uddevalla. Risken är att kostnaden per elev ökar för Orust kommun då Uddevalla har högre kostnader än Stenungsund som tillhör GR. Risken är också att elever blir missnöjda som får mindre valmöjlighet. Ändringar i

2024-02-05

KS/2024:55

skollagen ställer krav på huvudmän att väga in arbetsmarknadens behov när de planerar och erbjuder utbildningar i gymnasieskolan och vuxenutbildning. Kommuner ska samverka gällande planering och dimensionering. Denna lagändring ska börja tillämpas 2025. 2024 kommer bli ett år då det kommer bli svårt att hålla sig inom tilldelad budget för köp av gymnasieplatser i annan kommun. Prisökningarna mellan 2023 och 2024 är på betydligt högre nivå än den priskompensation som getts sektor lärande.

Avseende gymnasiet och vuxenutbildningen kommer ämnesbetyg införas i stället för kursbetyg från och med 2025.

Höstterminen 2024 upphör elevens val att vara ett ämne inom grundskolan. Undervisningstiden ökar i stället främst inom SO och NO. Nya timplanen innefattar totalt inte fler timmar utan handlar endast om omdisponering.

Inför höstterminen 2023 gjordes omfattande förändringar inom grundskolorna och inom anpassad grundskola för att sänka personalkostnaderna och detta arbete har fortsatt inför vårterminen 2024. Trots detta kommer det finnas grundskola/grundskolor som kommer få oerhört svårt att bedriva verksamhet som inte kostar mer än vad de har ekonomi till. Antalet elever med behov av särskilt stöd av olika slag ökar. Detta kräver att skolornas inre organisation behöver ställas om och de behöver hitta andra arbetsätt. Start av Änggården är ett sätt att förändra men det krävs mer. Även om det inte är drastisk minskning av antalet elever i grundskolan så blir det påverkan. Särskilt högstadiet tappar i elevantal, både på Ängås och Henån och därtill behov att minska på antalet lärare när elevantalet sjunker. Minskat elevantal är inte alltid detsamma som minskat antal klasser vilket gör utmaningen att minska i antalet lärare eller stödpersoner större. Bedömningen är att anpassad grundskola även närmsta åren kommer att ligga på ett elevantal om cirka 35 elever. Trenden på Orust är att de yngre elever i verksamheten ökar samt att elever som mottas inom ämnesområden ökar (tidigare kallad träningskola).

Lagförslagen är många inom grundskolan och anpassad grundskola, det är mycket osäkert vad som blir verklighet och när i så fall. Utökad antal undervisningstid har diskuterats flera år, och som det ser ut nu är det aktuellt först 2026 om det inte flyttas fram igen. Därtill finns förslag på att lärare inom anpassad grundskola ska vara utbildad speciallärare inom intellektuell funktionsnedsättning för att vara behörig att undervisa. Idag har Orust kommun en lärare som uppfyller detta. Därtill finns lagförslag om att ny timplan som innefattar modersmål. Idag finns ingen kravtid i lagen för modersmål medan det finns lagförslag på tidsomfattning som tredubblar undervisningstiden för de äldsta grundskoleeleverna mot det som erbjuds idag på Orust.

Kulturskolan bedömer att deras uppdrag behöver ses över. Risken finns att Kulturskolan tappar fler elever och risk finns att lärare väljer att söka sig till kommuner

2024-02-05

KS/2024:55

med mer rimlig arbetsmiljö. Kulturskolan gör mycket för lite pengar men av olika skäl kan många inte delta, även om intresse finns.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse daterad 2024-02-05

Verksamhetsberättelse daterad 2024-02-05

Beslutet skickas till

Sektor Lärande

Ekonomienheten

ORUST KOMMUN
KommunförvaltningenElisabeth Rohlén-Karlsson
Tillförordnad sektorchef, Lärande



Verksamhetsberättelse 2023

Sektor lärande
2024-02-05



Innehållsförteckning

1 Ekonomisk redovisning och analys	3
1.1 Analys av utfall	3
1.2 Investeringar	4
1.3 Händelser under året	5
1.4 Framtid.....	5
Måluppfyllelse och analys	7
1.5 Attraktiv kommun.....	7
1.5.1 <i>Ett gott bemötande och god tillgänglighet.....</i>	<i>7</i>
1.5.2 <i>En trygg och omtyckt kommun att leva, besöka och verka i.....</i>	<i>7</i>
1.6 Hållbart samhälle	9
1.6.1 <i>En miljömässig hållbar utveckling.....</i>	<i>9</i>
1.6.2 <i>En social hållbar utveckling.....</i>	<i>9</i>
1.7 Attraktiv arbetsgivare	11
1.7.1 <i>Kompetensförsörjningen ska tryggas genom fokus på ett hållbart arbetsliv</i>	<i>11</i>
1.8 Övriga områden	11
1.8.1 <i>Inflytande/medskapande för barn, elever och föräldrar.....</i>	<i>11</i>
1.8.2 <i>Barn och elevers utveckling mot målen</i>	<i>11</i>
1.8.3 <i>Normer och värden</i>	<i>12</i>
1.8.4 <i>Lust att lära.....</i>	<i>12</i>



1 Ekonomisk redovisning och analys

Sektorn totalt, mnkr	Budget helår	Utfall helår	Helårsprognos oktober	Utfall föregående år
Intäkter	36,0	43,1	38,0	41,6
Kostnader	-455,9	-461,7	-457,9	-440,2
-varav personalkostnader	-231,0	-234,7	-	-221,9
-varav lokalkostnader	-47,4	-47,4	-	-44,7
Nettokostnader	-419,9	-418,6	-419,9	-398,6
Budgetram	-419,9	-419,9	-419,9	-401,6
Avvikelse	0,0	1,3	0,0	3,0

Fördelning nettokostnad, mnkr	Budget helår	Utfall helår	Avvikelse helår	Avvikelse helår föregående år
Sektorsövergripande	-21,1	-18,1	3,1	1,7
Förskola	-90,4	-88,9	1,5	-1
Grundskola	-219,6	-223,8	-4,2	-0,7
Gymnasiet och vuxenutbildning	-85,1	-84,2	0,9	2,8
Kulturskolan	-3,7	-3,7	0,0	0,2
Summa	-419,9	-418,7	1,3	3,0

1.1 Analys av utfall

Sektor lärandes resultat för 2023 blev +1,3 mnkr.

Även om sektor lärandets bokslut slutade på +1,3 mnkr så finns det inom lärande flera kostnadsposter med underskott. Dessa finns främst inom grundskolan och avseende köp av plats i annan kommun för gymnasieelever. Att arbeta för ökad kunskap och ökad medvetenhet kring ekonomin bland rektorerna i grundskolan har varit ett fokusarbete 2023, ett arbete som fortsätter 2024.



I gengäld var det flera verksamheter med betydande överskott, så som skolskjuts, föräldraintäkter och personalkostnader inom förskolan samt gymnasiet och vuxenutbildning.

Sektorsövergripande +3,1 mnkr

I sektorsövergripande verksamhet fanns en mindre reserv om 0,7 mnkr för att möta upp opåverkbara kostnadsökningar inom till exempel anpassad grundskola, skolskjuts och köp av plats i annan kommun. Trots en kostnadsökning på 20 % från och med mitten av oktober avseende upphandlad busstrafik blev det ett större överskott inom skolskjuts. Överskottet uppgick till +1,6 mnkr. Genom att öka beläggningsgraden på de upphandlade skolbussarna har taxiresor kunnat minska samt att färre busskort köpts in från Västtrafik.

Förskolan +1,5 mnkr

Högre föräldraintäkter än väntat var största orsaken till överskottet. De sju kommunala förskolorna tillsammans gjorde också överskott. En betydande orsak var att flera förskollärare var frånvarande längre perioder (långtidssjukskrivningar och föräldraledigheter) och ersattes av barnskötare med lägre lönenivå. Få barn från Orust hade behov av förskoleplats i annan kommun vilket innebär betydande plus för budgetposten interkommunala ersättningar. Färre barn behövde barnomsorg kvällar, helger och nätter vilket innebar att verksamheten parerade personalkostnaderna utifrån den sjunkande beläggningen.

Grundskolan -4,2 mnkr

De största underskotten inom grundskolan finns inom personalkostnader. Underskott avseende personalkostnader fanns på två av fyra grundskolor, inom anpassad grundskola samt på central nivå i form av ökade ledningskostnader. Rektorererna inom grundskolan och anpassad grundskola hade tillsammans en budgetavvikelse om -3 mnkr. I detta underskott ingår skadegörelser som tillsammans uppgick till 0,2 mnkr. Underskottet totalt för de fyra grundskolorna och anpassad grundskola har under året pendlat mellan -2,6 mnkr och -3,8 mnkr. Åtgärder som vidtagits under höstterminen 2023 och som fortsätter under vårterminen 2024 är: Månadsuppföljning av ekonomin, utbildningsinsatser, stopp av bokningar av utbildningar och konferenser, uppehåll av handledning av externa handledare, all rekrytering av över 14 dagar ska godkännas av sektorchef samt paus i utbyte med andra länder. Effekten i pengar är svår att mäta för höstterminen 2023 men effekt som



märks tydligt är att rektorerna fått ökad kostnadsmedvetenhet och ökat engagemang avseende de ekonomiska utmaningarna och samarbetet rektorerna emellan har ökat kring dessa frågor.

Högre beläggning på fritids än beräknat innebar ett underskott med 0,9 mnkr. Den totala ersättningen till friskolorna ökade efter sommaren till följd av inflyttning, främst inflyttning från annat land.

Gymnasiet och vuxenutbildning inklusive anpassad gymnasieskola +0,9 mnkr

Personalkostnader har ett överskott om 0,7 mnkr, avser sjukskrivningar, tjänstledigheter och glapp mellan anställningar. Utdelningen av statsbidrag inom regional yrkesutbildning uppgick inte till budgeterad summa men i gengäld har antalet elever från andra kommuner ökat på Orust vuxenutbildning vilket genererar betydande intäkter. Betydande intäkter har också kommit via olika former av statsbidrag. Den största och dessutom opåverkbara kostnaden, köp av gymnasieplatser i annan kommun översteg budget 2023. Antalet elever med särskilda behov ökar och med det behovet av gymnasieutbildning i den högre prisnivån. Man ser en betydande ökning av genomsnittskostnaden per elev hösten 2023 jämfört med våren 2023 som är kopplad till att eleverna som lämnade årskurs 3 gick mindre kostsamma utbildningar än de som började årskurs 1.

Kulturskolan +-0

1.2 Investeringar

Sektor lärande hade 1 mnkr för verksamhetsinvesteringar. Av dessa nyttjades 0,8 mnkr.

Exempel på satsningar som gjorts 2023 med investeringsmedel är:

*Möbler till Lärcentrum. Dessa bekostades av statsbidrag från Skolverket, men ligger redovisningsmässigt som investering och intäkten bidrar till en del av överskottet hos gymnasiet/vuxenutbildning.

*Kulturskolan. Satsning på portabel ljud- och ljusanläggning samt kulisser.

*Ellös skola. Investering av projektorer och skärmar till vissa klassrum, en led i ökad likvärdighet mellan grundskolorna i digitaliseringen. Satsningen fortsätter 2024.

*Nytt verksamhetssystem, Edlevo, till gymnasiet och vuxenutbildning.





1.3 Händelser under året

Högt tryck på förskoleplatser och för att möta upp behovet utökades Ängsbergets förskola med en avdelning. Strandvillan (lokalen där nattis håller till) har tagits till anspråk på dagtid för denna avdelning. Byggnation av Ellös nya förskola har pågått hela året och arbetet har flutit på enligt plan, blir klar våren 2024. Planering, upphandling och första spadtaget är taget för Svanesunds nya förskola som beräknas vara klar under 2025.

Stora barngrupper, låg personaltäthet, långa vistelsetider för många barn och antalet barn med särskilda behov ökar inom förskolan. Detta ger en alltmer påfrestande arbetsmiljö för förskolepedagogerna vilket syns av sjukskrivningstal och HME-enkät. Personalen upplever att många barn som har långa vistelsetider är märkbart trötta mot slutet av veckan. Med hjälp av statsbidrag har förskolan förstärkts med tre resurspedagoger och en psykolog på 15 % men uppdraget att minska barngrupperna inom tilldelad budget hindras av för "få huvuden".

SKIFO, ett samarbete mellan lärande Skola och IFO, byggdes ut till att omfatta två barn- och ungdomsamordnare. En kommunal central undervisningsgrupp startade upp sin verksamhet i Mollösund i september. Arbetet sker i nära samarbete med socialtjänsten och LSS genom att lokaler, ledningsfunktion och viss personal delas mellan LSS korttidsverksamhet och den särskilda undervisningsgruppen, under gemensamt namn, Änggården.

Orust kommun får rätt i Kammarrätten avseende rätten att ersätta kommunens friskolor för deras faktiska lokalkostnader i stället för grundskolans genomsnittskostnad per elev. Friskolan överklagade till Högsta förvaltningsdomstolen. Huruvida de kommer ta upp ärendet eller inte är ännu inte klart.

Inom gymnasiet och vuxenutbildning blir det alltmer fokus på samverkan mellan olika kommuner. Ett exempel 2023 är förnyad certifiering i Vård- och omsorgscollege i samarbete med Uddevalla och Färgelanda. Nytt samarbetsavtal är tecknat mellan Orust, Uddevalla och Kunskapsförbundet Väst (bestående av Trollhättan och Vänersborg) kring yrkesvux.

Kulturskolan har jobbat aktivt för att sprida glädje och deltagande bland många målgrupper, alltifrån babyrytmik på öppna förskolan och bibliotek till besök på äldreboende. Dessutom flera interkommunala samarbeten med såväl STO, Fyrbodals och GR. "Utåtriktad verksamhet har nått över 1700 personer, långt över våra (kulturskolans) ambitioner". Sedan ett par år



tillbaka beviljas inte ledighet för elever att lämna lektionen för lektioner i Kulturskolans regi. Detta har inneburit ökade svårigheter för elever att delta i Kulturskolan och verksamheten har till följd av förändringen tappat elever. Det är svårt att hitta luckor i elevernas schema, korta raster och skolbussar som väntar efter skolan. Lärarnas arbetstid har blivit mer väntan och mindre undervisning.

1.4 Framtid

Förskolan ser ett behov av att kunna organisera verksamheten i mindre barngrupper för att tidigt kunna stödja samtliga barn och framför allt barn med särskilda behov. Med personaltäthet 6,0 barn per årsarbete i Orust kommunala förskola placerar sig Orust bland de fem kommunerna med lägst personaltäthet. Ekonomisk satsning på fler anställda inom förskolan för att kunna jobba med mindre barngrupper har diskuterats flera år men nedprioriterats.

Från och med höstterminen 2024 är Orusts elever i årskurs 9 inte längre förstahandsmottagna till Nösås om de inte har särskilda skäl. Nösås är den gymnasieskola som flest elever folkbokförda på Orust har valt, och så har det varit i många år tillbaka. Detta kommer innebära fler elever till Uddevalla. Risken är att kostnaden per elev ökar för Orust kommun då Uddevalla har högre kostnader än Stenungsund som tillhör GR. Risken är också att elever blir missnöjda som får mindre valmöjlighet. Ändringar i skollagen ställer krav på huvudmän att väga in arbetsmarknadens behov när de planerar och erbjuder utbildningar i gymnasieskolan och vuxenutbildning. Kommuner ska samverka gällande planering och dimensionering. Denna lagändring ska börja tillämpas 2025. 2024 kommer bli ett år då det kommer bli svårt att hålla sig inom tilldelad budget för köp av gymnasieplatser i annan kommun. Prisökningarna mellan 2023 och 2024 är på betydligt högre nivå än den priskompensation som getts sektor lärande.

Avseende gymnasiet och vuxenutbildningen kommer ämnesbetyg införas i stället för kursbetyg from 2025.

Höstterminen 2024 upphör elevens val att vara ett ämne inom grundskolan. Undervisningstiden ökar i stället främst inom SO och NO. Nya timplanen innefattar totalt inte fler timmar utan handlar endast om omdisponering.

Inför höstterminen 2023 gjordes omfattande förändringar inom grundskolorna och inom anpassad grundskola för att sänka personalkostnaderna och detta



arbete har fortsatt inför vårterminen 2024. Trots detta kommer det finnas grundskola/grundskolor som kommer få oerhört svårt att bedriva verksamhet som inte kostar mer än vad de har ekonomi till. Antalet elever med behov av särskilt stöd av olika slag ökar. Detta kräver att skolornas inre organisation behöver ställas om och de behöver hitta andra arbetssätt. Start av Änggården är ett sätt att förändra men det krävs mer. Även om det inte är drastisk minskning av antalet elever i grundskolan så blir det påverkan. Särskilt högstadiet tappar i elevantal, både på Ängås och Henån och därtill behov att minska på antalet lärare när elevantalet sjunker. Minskat elevantal är inte alltid detsamma som minskat antal klasser vilket gör utmaningen att minska i antalet lärare eller stödpersoner större. Bedömningen är att anpassad grundskola även närmsta åren kommer att ligga på ett elevantal om ca 35 elever. Trenden på Orust är att de yngre elever i verksamheten ökar samt att elever som mottas inom ämnesområden ökar (tidigare kallad träningskola).

Lagförslagen är många inom grundskolan och anpassad grundskola och mycket osäkert vad som blir verklighet och när i så fall. Utökad antal undervisningstid har diskuterats flera år, och som det ser ut nu är det aktuellt först 2026 om det inte flyttas fram igen. Därtill finns förslag på att lärare inom anpassad grundskola ska vara utbildad speciallärare inom intellektuell funktionsnedsättning för att vara behörig att undervisa. Idag har Orust kommun en lärare som uppfyller detta. Därtill finns lagförslag om att ny timplan som innefattar modersmål. Idag finns ingen kravtid i lagen för modersmål medan det finns lagförslag på tidsomfattning som tredubblar undervisningstiden för de äldsta grundskoleeleverna mot det som erbjuds idag på Orust.

Kulturskolan bedömer att deras uppdrag behöver ses över. Risken finns att Kulturskolan tappar fler elever och risk finns att lärare väljer att söka sig till kommuner med mer rimlig arbetsmiljö. Kulturskolan gör mycket för lite pengar men av olika skäl kan många inte delta, även om intresse finns.



Måluppfyllelse och analys

1.5 Attraktiv kommun

1.5.1 Ett gott bemötande och god tillgänglighet

- Uppfyllt Sektor lärande har god tillgänglighet i sina verksamheter och kan tillgodose behov av barnomsorg. Sektorn har presterat väl i bemötande i enkäter under året.

Under 2023 öppnade Änggården, en kommunal särskild undervisningsgrupp tillsammans med sektor omsorg. Syftet är att hitta ett sammanhang för en handfull elever med målet att de skall lotsas tillbaka till ordinarie skola.

Kontaktcenter har bidragit till en kanal som gör sektorn mer tillgänglig för medborgarna då kontaktcenter kan svara på eller samla upp frågeställningar.

Status	Uppdrag	Kommentar
▶ Pågår	a) Under år 2023 särskilt arbeta med bemötande till kunder och brukare från administrativ personal till exempel handläggare och chefer. I uppdraget ingår också att se över skriftliga svar via till exempel brev och e-post.	PALS innebär att grundskolan arbetar systematiskt med personalens förhållningssätt. Svanesunds förskolor kommer vara pilot inom förskolan för PALS. PALS är en evidensbaserad modell som har utvecklats för att möta utmaningarna i skolan. PALS riktar sig till skolans personal och ger verktyg för att hantera skolvardagen med eleverna på ett så bra sätt som möjligt. Arbetet sker i samverkan med Västra Götalandsregionen.
▶ Pågår	b) Alla verksamheter arbetar för att ligga i framkant när det gäller teknikutvecklingen.	Sektorn arbetar kontinuerligt med att ligga i framkant inom teknikområdet. Ett exempel 2023 är användning av robotar för de elever som av olika skäl inte kan delta fysiskt på lektionerna. AI baserade verktyg är någon inom sektorn omvärldsbevakar såsom ChatGTP. Kontinuerlig utveckling sker av externa och interna e-tjänster för tillgänglighet



Status	Uppdrag	Kommentar
		och förenkla administrativa processer. Alla lärandets verksamheter har nu digitala plattformen Cosafe för att kunna larma, hantera och förebygga incidenter. Under 2023 har verksamhetssystemet för gymnasiet och vuxenutbildningen uppdaterats till en modern plattform.

1.5.2 En trygg och omtyckt kommun att leva, besöka och verka i

- Uppfyllt Våren skolresultat för årskurs 9 var på en hög nivå. Ca 90% behörighet till gymnasiet.

Mycket glädjande är att elever i åk 3 som klarat alla delar av nationella proven för ämnesproven i SV, Sv2 och MA, kommunal skola, genomsnittlig andel (%) är 84% är 20 procentenheter bättre än riket och en ökning med 16% enheter jämfört med 2022. Detta innebär en 5 placering i riket när man tittar på detta nyckeltal.

Status	Uppdrag	Kommentar
▶ Pågår	h) Fokus på att ytterligare utveckla kunskapsresultaten i grundskolan.	<ul style="list-style-type: none"> • Arbetar med högre närvaro bland elever, då hög närvaro ger högre kunskaper. • PALS • SKIFO - Orust, Handlar om att förebygga skolproblematik och/eller problematik kring frånvaro. Två barn- och ungdomssamordnare arbetar såväl förebyggande som åtgärdande. i Samverkan med socialtjänst. • Kompetensutveckling för elevhälsan gällande digitala resurser och möjligheter.

Indikator	Mål 2023	Utfall 2023	Kommentar
— Personaltäthet, inskrivna barn per årsarbetare i	5,9		Personaltätheten är låg i förskolan i förhållande till riket och en begränsande faktor för



Indikator	Mål 2023	Utfall 2023	Kommentar
	förskolan, kommunal regi, antal		mindre barngrupper en stor del av dagen. För att öka personaltäthet och minska barngruppernas storlek behövs ett ekonomiskt tillskott. Inget värde klart för 2023.
◆	Elever i åk. 9 som är behöriga till yrkesprogram, kommunala skolor, andel (%)	92	89,6 Orusts skolor har gjort ett mycket gott arbete med att höja behörigheten till gymnasiet. I prognosen utifrån tidigare underlag för årskullen såg behörigheten ut att falla markant jämfört med våren 2022. Så blev inte fallet utan skolorna har lyckats med arbetet att få fler elever som inte var behöriga vid jul att nå målen i matematik, svenska och engelska vilket är ett krav för att bli behörig. Den officiella statistiken för gymnasiebehörighet våren 2023 kommit och den visar goda resultat för Orust kommuns elever i årskurs 9! Orust kommuns 9: or hade faktiskt hela 90% behörighet för att komma in på gymnasiets yrkesprogram! Detta innebär att Orust placerar sig på andra plats av Västra Götalands 49 kommuner. Andelen i riket är 85 % gymnasiebehörighet.



Indikator	Mål 2023	Utfall 2023	Kommentar
● Gymnasieelever med examen inom fyra år, hemkommun, andel (%)	73,2	82,58	För 2023 presterar Orust betydligt högre än riket. Att eleverna får examen inom angiven tid är viktigt för individen, men också för kommunens ekonomi. Svårt att prognostisera detta då gymnasieplatserna köps från andra kommuner.
● Vunna överklaganden %	85	100	Fem skolskjutsärenden och ett ärende gällande ersättning till friskola har avgjorts. Alla till Orust kommuns fördel.

1.6 Hållbart samhälle



1.6.1 En miljömässig hållbar utveckling

- Uppfyllt Arbetet med sektor lärandets leverantör fortsätter kring återtag/återbruk av uttrangerad IT-utrustning vilket innebär återbruk, miljömässig hantering och säker radering. Estimerad beräkning var att återvinningen sparade 14 500 kg/CO2 motsvarande 10 000–20 000 mil beroende på bilens CO2 utsläpp.
Vid inköp i förskolan arbetar man med giftfri förskola, samt hållbarhet och källsortering.
Digitala möten beroende på arvet efter Covid-19 har inneburit mindre resor och på så sätt ett mindre miljöavtryck då fler möten numera äger rum digitalt.

1.6.2 En social hållbar utveckling

- ◆ Delvis uppfyllt Barnhälsan och elevhälsan har förstärkts med kurator- och psykologresurs.
Som förebyggande insats infördes med socialtjänsten möjligheten för vårdnadshavare och personal att rådgöra med socialtjänsten. Detta som ett steg innan orosanmälan.
Utbildning för all personal inom Lärande om att förebygga, upptäcka och agera för barn far illa.




Status	Uppdrag	Kommentar
 Pågår	k) Utred hur vi kan utveckla och bredda vuxenutbildningens lärcentrum så att fler kan studera på distans inom yrkes- och högskoleutbildning.	<p>Under 2023 har påbörjats en inventering av behov för högre utbildning samt undersökt möjligheter med olika universitet/högskolor för att få högre utbildning till lärcentrum Orust. Hösten 2024 startar en grundlärautbildning med inriktning fritidshem via Högskolan i Kristianstad i samarbete med Orust lärcentrum.</p> <p>Orust vuxenutbildning samarbetar med Kunskapsförbundet/Vuxenutbildningen, Uddevalla vuxenutbildning och NU-sjukvården om en gemensam utbildning till sjukvårdsbiträde som startade hösten 23. Det är en lärlingsutbildning där upp till fyra dagar per vecka består av arbetsplatsförlagt lärande (praktik) på avdelningar inom NÄL och Uddevalla sjukhus." Utbildningen är nio månader och behovet är mycket stort på arbetsmarknaden.</p> <p>Nu finns en modern hybridsal på vuxenutbildningen.</p> <p>De fysiska lärmiljöerna på lärcentrum har utrustats med anpassade möbler. Detta bekostade av statsbidrag.</p> <p>Dialoger pågår inom vuxenutbildningarna Fyrbodal hur vi kan möjliggöra att elever inte behöver resa alla dagar i veckan för yrkesutbildningar utan en del kan ges på distans på hemorten, detta som en del i breddat utbud utifrån dimensioneringsutredningen nationellt.</p>
 Pågår	l) Utred färre barn i förskolans barngrupper under två dagar i veckan.	<p>En utredning har presenterats i samband med budgetförutsättningarna för 2023 och 2024. På grund av det ekonomiska läget kommer en politisk satsning ske som tidigast 2025.</p>



Status	Uppdrag	Kommentar
Pågår	Varje sektor tar fram en nulägesbeskrivning med de insatser som görs utifrån barnkonventionen med barn och ungas delaktighet samt identifierar utvecklingsområden.	Under hösten fick sektorn av folkhälsosamordnaren demonstrerat ett kartläggningsmaterial som SKR tagit fram med stöd av processledare.


Indikator	Mål 2023	Utfall 2023	Kommentar
Ungas hälsa i åk. 4, andel (%), som mår dåligt eller mycket dåligt just nu.	3,9	6	Detta är ett nytt nyckeltal och svårt att veta vad ett rimligt målvärde kan vara. Senaste värdet hösten 2023 är tyvärr sämre än värdet året innan. Låg psykisk ohälsa är en viktig faktor för en fungerande skolgång och undvika framtida utanförskap. Olika insatser pågår inom området. PALS som införts på Orust 2023 är en insats. Andra hälsofrämjande insatser 2023 är YAM, Tanke och Hälsa samt ABC som genomförs i olika åldrar och målgrupper.
Ungas hälsa i åk. 8, andel (%), som mår dåligt eller mycket dåligt just nu.	5,9	9,2	I likhet med ungas hälsa i årskurs 4 är andelen hög, nästan 1 av 10 av eleverna i årskurs 8 mår dåligt eller mycket dåligt nu. Insatserna nämnda i indikatorn för årskurs 4 stämmer överens med denna indikator.



Indikator	Mål 2023	Utfall 2023	Kommentar
 Andel elever som har mindre än 15 % frånvaro (%)	72	79	<p>Andelen som har mindre än 15 % frånvaro har ökat jämfört med 2022 vilket är positivt, men en högre närvaro än så behöver eftersträvas. Fortfarande är ca 2 av 10 elever frånvarande mer än 15 %.</p> <p>Olika åtgärder har genomförts.</p> <ul style="list-style-type: none">• Revidering av närvaroplanen har skett.• Två utbildningsdagar för hela elevhälsan och rektorer inom grundskolan.• Robotar för att kunna delta i klassrummet på distans.• Ökad samverkan med socialtjänsten – SKIFO.• Skärpa rutiner kring beviljande av ledighet.

1.7 Attraktiv arbetsgivare

1.7.1 Kompetensförsörjningen ska tryggas genom fokus på ett hållbart arbetsliv

-  Delvis uppfyllt Sektor lärande har ett tydligt årshjul för internkontroll och arbetsmiljö. Den årliga arbetsmiljöenkäten följs upp och handlingsplaner skapas för att förbättra arbetsmiljön. Resultatet för arbetsmiljöenkäten som presenterades för 2023 visade på i huvudsak mycket goda resultat och hög svarsfrekvens.
- HR har bidragit till att analysera såväl HME enkät som sjuktal vilket ökat kvalitén på analysen.
- Utbildning har skett för förskolans pedagoger samt specialpedagoger och speciallärare i grundskolan för att öka sin



kompetens inom digitala verktyg och resurser.

Indikator	Mål 2023	Utfall 2023	Kommentar
● Sjukfrånvaro kommunalt anställda Sektor lärande (%)	8,5	8,4	På de förskolor som har högst sjukfrånvaro har rektorn startat upp ett arbetsmiljöarbete tillsammans med sina fackliga ombud. De har gått Arbetsmiljöutbildningen tillsammans och ska starta arbetet i arbetsgrupperna i februari. HR arbetar med rektorn i rehabärenden och stöttar rektor i arbetet. Skolorna som har lägst sjukfrånvaro har också goda resultat i medarbetarenkäten.

1.8 Övriga områden

1.8.1 Inflytande/medskapande för barn, elever och föräldrar

1.8.2 Barn och elevers utveckling mot målen

Status	Uppdrag	Kommentar
▶ Pågår	Ökad närvaro för våra barn och elever	Går uppåt, men når ej målvärde.
▶ Pågår	Mindre barngrupper i förskolan	Krävs ekonomiskt tillskott.
▶ Pågår	Ökade meritvärde	Dock inte högre än fjolårets mycket höga resultat, men högre än målvärde.
▶ Pågår	Ökad andel elever med fullständiga betyg	Lägre än föregående år, men i nivå med riket.

Indikator	Mål 2023	Utfall 2023	Kommentar
● Elever i åk 3 som deltagit i alla delprov som klarat alla	70	84,1	Resultat för 2023 är mycket högt och hela 20



Indikator	Mål 2023	Utfall 2023	Kommentar
delprov för ämnesproven i SV, Sv2 och MA, kommunala skolor, genomsnittlig andel (%)			procentenheter högre än riket. Högsta resultatet så långt vi har statistik bakåt.
◆ Elever i åk 6 som uppnått kunskapskraven i alla ämnen (som eleven läser), kommunala skolor, andel (%)	85	72,7	Fem procentenheter bättre än riket för 2022. Lång bit kvar till det egna högt satta målet. Ca 1 procentenhet till hade krävts för att nå 25 % bästa i riket.
● Elever i åk. 9, meritvärde kommunala skolor, genomsnitt (17 ämnen)	222	222,8	Inte lika bra meritvärde som fjolåret, men ett bra resultat om man jämför bakåt i tiden. 0,8 lägre än riket och 5,7 högre än snittet för V9, samt 4,5 bättre än Västra Götalandsregionen.
● Gymnasieelever med examen inom 3 år, hemkommun, andel (%)	68	72,73	Högre än riket för 2023.

1.8.3 Normer och värden

Indikator	Mål 2023	Utfall 2023	Kommentar
● Känner du dig trygg med att lämna ditt barn i förskolan? (%)	96	100	100 % av vårdnadshavarna anger stämmer ganska bra eller helt och hållet. Glädjande! Svarefrekvensen lägre i år, vilket sektorn behöver se över.
◆ Elever i åk 5: Jag känner mig trygg i skolan, positiva svar, andel (%)	94	79	Värde från Skolinspektionen. Bland de 25% lägsta. Behöver höja oss 10 procentenheter för att vara bland de 25% bästa kommunerna. Behöver undersökas vidare.



Indikator	Mål 2023	Utfall 2023	Kommentar
● Elever i åk 8: Jag känner mig trygg i skolan, positiva svar, andel (%)	88	91,1	Värde från Skolinspektionen. Glädjande. Generellt sett har tryggheten varit lägre på högstadiet.

1.8.4 Lust att lära

Indikator	Mål 2023	Utfall 2023	Kommentar
— Elever i åk 5: Hur ofta får lärarna dig att bli intresserad av skolarbetet? positiva svar, andel (%)		39,5	Skolinspektionen har gjort om frågan och alternativ och lagt till "Ibland" vilket inte räknas med i detta värde. För 2023 för få svarande i SI:s enkät för att av sekretesskäl få ut data. 2023 egna data från VT23.
— Elever i åk 8: Hur ofta får lärarna dig att bli intresserad av skolarbetet? positiva svar, andel (%)		21	Se kommentar avseende elever i åk 5.