

Grundläggande granskning

Orust kommun 2018

Grundläggande granskning

God revisionssed

Enligt God revisionssed handlar den grundläggande granskningen om frågor avseende hur styrelse och nämnder har:

- ▶ Tolkat mål och uppdrag från fullmäktige och brutit ned dessa så att de fungerar som styrsignaler till verksamheten
- ▶ Genomfört en egen riskanalys
- ▶ Uppföljning och rapportering av verksamhetens resultat samt beslut om åtgärder vid eventuella avvikelser
- ▶ Ekonomistyrning samt ekonomisk uppföljning och rapportering
- ▶ Ett systematiskt arbete med sin interna kontroll avseende såväl verksamhet som redovisning
- ▶ Tydliga beslutsunderlag och protokoll

Grundläggande granskning (forts.)

Syfte

Den grundläggande granskningen syftar till att besvara följande revisionsfrågor:

- ▶ **Hur säkerställs en sammanhållen styrkedja i arbetet med målstyrning?**
 - Har kommunstyrelsen och nämnderna säkerställt att verksamheten bedrivs i enlighet med de mål och riktlinjer som fullmäktige bestämt?
 - Har nämnden tolkat mål och uppdrag från fullmäktige och brutit ned dessa så att de fungerar som styrsignaler till verksamheten?
 - Har nämnden tydliga beslutsunderlag och protokoll?

- ▶ **Har kommunstyrelsen och nämnderna säkerställt en tillräcklig intern kontroll? Det vill säga i enlighet med kraven i kommunallagen samt kommunens styrmodell.**
 - Har kommunstyrelsen utövat sin uppsiktsplikt i enlighet med lagstiftningen och interna riktlinjer?
 - Har nämnden ett systematiskt arbete med sin interna kontroll avseende såväl verksamhet som redovisning?
 - Har nämnden gjort en egen riskanalys?

- ▶ **Har kommunstyrelsen och nämnderna säkerställt en tillräcklig uppföljning och rapportering? Det vill säga i enlighet med kraven i kommunens styrmodell.**
 - Har nämnden en tillfredsställande ekonomistyrning samt ekonomisk uppföljning och rapportering?
 - Har nämnden en tillfredsställande uppföljning och rapportering av verksamhetens resultat?
 - Har nämnden fattat beslut om åtgärder vid eventuella avvikelser?

Grundläggande granskning (forts.)

Metod

Granskningen har genomförts genom löpande insamling av fakta och iakttagelser, skriftliga frågor till samtliga nämnder samt dialoger med sektorsledningen. Den grundläggande granskningen är till sin karaktär en löpande insamling av fakta och iakttagelser. Insamlingen sker genom att revisorerna:

- ▶ Löpande tar del av grundläggande dokument som exempelvis mål- och budgetdokument, delårsbokslut samt protokoll
- ▶ Genomför dialoger med nämnder och styrelse samt sektorsledning

Grundläggande granskning (forts.)

Revisionskriterier

Med revisionskriterier avses bedömningsgrunder som används i granskningen som utgångspunkt för analys, bedömningar och slutsatser. Revisionskriterierna kan hämtas från lagar och förarbeten eller interna regelverk, policys och fullmäktigebeslut. Kriterier kan också ha sin grund i jämförbar praxis eller erkänd teoribildning.

I denna granskning utgörs de huvudsakliga revisionskriterierna av:

- Kommunallagen 6 kap. 1 §
- Kommunallagen 6 kap. 6 §
- God revisionssed 2014
- Kommunfullmäktiges mål och uppdrag
- Kommunens styrmodell

Styrmodell

Från och med 2018 gäller en ny styrmodell för kommunen. Styrmodellen innehåller tre målområden som utgår från visionen. Dessa är ett samlingsbegrepp för ett antal uppsatta mål.

De tre målområdena är

- ▶ Attraktiv kommun
- ▶ Hållbarhet och hushållning
- ▶ Attraktiv arbetsgivare

De övergripande målen som kommunfullmäktige årligen beslutar om i budgeten mäts och följs upp av indikatorer. Indikatorer och målvärde tas fram i samband med uppdragsdokumentet på hösten och beslutas av nämnderna.

I budget kan även uppdrag riktas till en eller flera nämnder och sektorer. Uppdragen kan vara ettåriga eller fleråriga.

Fullmäktiges mål och riktade uppdrag

Fullmäktiges övergripande mål

1. Ett omvittnat gott bemötande med hög servicenivå, tillgänglighet och rättssäkerhet
2. En trygg och omtyckt kommun att bo, leva, besöka och verka i
3. Synliggöra och stärka Orust identitet och goda värden
4. Energi- och Klimatneutralt Orust
5. Hållbar ekonomisk hushållning som ger förutsättningar för framtida välfärd och tillväxt
6. Orust ska präglas av social, kulturell, miljömässig och materiell hållbarhet
7. Jämställdhet och jämlikhet genomsyrar organisationen och ledarskapet
8. En god och hälsofrämjande arbetsmiljö
9. Stolta medarbetare som är goda ambassadörer för kommunen

Fullmäktiges riktade uppdrag

1. Identifiera, utveckla, samordna och marknadsföra kollektivtrafiken i kommunen.
2. Förbättra samverkan inom den kommunala verksamheten samt mellan kommun och näringsliv.
3. Förbättra ärendehantering för att få effektivare interna processer med bättre underlag för politiska beslut.
4. Implementera och genomföra kommunens nya styrmodell.
5. Arbeta sammanhållet mot smarta digitala lösningar i samtliga verksamheter.
6. Åskådliggöra för medborgare, medarbetare och omvärlden vilka insatser, och resultaten av dessa, som görs för att Orust ska bli Energi- och Klimatneutralt.
7. Utveckla medborgardialogen till en levande kommunikation mellan invånare och kommun.

Kommunstyrelsen och arbetsutskottet

Kommunstyrelsen (inkl. arbetsutskott) - styrning och uppföljning

Styrning utifrån fullmäktiges mål och riktade uppdrag

Vid intervju framkommer att kommunstyrelsen har stärkt sin styrning i och med implementeringen av den nya styrmodellen och IT-systemet för verksamhetsstyrning. Kommunen är sammantaget nöjd med styrmodellen och verksamhetssystemet men det finns fortfarande utvecklingsområden.

Kommunstyrelsen har för 2018 kopplat indikatorer och målvärde till samtliga av fullmäktiges nio mål.

Utöver målen har fullmäktige riktat sju uppdrag till sektor ledning och verksamhetsstöd. I uppdragsdokumentet för 2018-2020 har kommunstyrelsen kopplat aktiviteter till samtliga av fullmäktiges riktade uppdrag.

Uppföljning och rapportering

Kommunstyrelsen uppger att uppföljningen av fullmäktiges beslut har stärkts under året. Kommunstyrelsen har fattat beslut om systematisk uppföljning och sektorn har fått i uppdrag att arbeta med det.

Måluppfyllelse rapporteras och följs upp i kommunens IT-system för verksamhetsstyrning. Utöver det sker uppföljning i samband med delårsrapporter och årsredovisning.

Totalt finns 46 indikatorer som mäter måluppfyllelse i kommunen. I delårsrapporten prognostiseras att 41 av indikatorerna kommer att uppnås/delvis uppnås medan resterande 5 inte kommer att uppnås.

Utöver målen har sju uppdrag riktats till nämnder och utskott. Bedömningen är att fem av sju uppdrag kommer att genomföras före årsskiftet.

Kommunstyrelsen (inkl. arbetsutskott) - Intern kontroll, väsentliga områden

Intern kontroll

Kommunstyrelsen har för år 2018 antagit en intern kontrollplan. Enligt internkontrollplanen har samtliga 20 moment genomförts.

Vid dialog med kommunstyrelsens presidium framkom att styrelsen under 2018 inte deltagit i arbetet med riskanalysen. Riskbedömningar inför 2019 års intern-kontrollplan genomförs under hösten 2018.

Styrelsen har följt upp internkontrollplanen för 2018 i enlighet med reglementet för intern kontroll.

Väsentliga områden

- ▶ Styrning o ledning- implementera styrmodellen och säkerställa ändamålsenlig rapportering. Analysarbetet utifrån ny struktur med indikatorer och målvärden behöver utvecklas och stärkas.
- ▶ Förbättrad ärendehantering – tydligare beslutsunderlag och mer struktur på att beslut verkställs.
- ▶ Upphandling – utveckla system och rutiner för uppföljning så att efterlevnad av LOU säkerställs.

Kommunstyrelsens uppsiktsplikt - avseende underskott i sektor omsorg

Enligt de ekonomiska styrprinciperna för kommunen ska nämnden när väsentliga avvikelser uppstått eller beräknas uppstå från tilldelad ram presentera vilka åtgärder som dels har vidtagits och dels kommer att vidtas för att eliminera eventuellt underskott.

Vid kommunstyrelsens sammanträde den 30 maj (§ 124) rapporterade sektorschef för sektor omsorg om ett prognostiserat underskott på – 19,8 mkr för år 2018. Kommunstyrelsen godkände det prognostiserade underskottet och beslutade föreslå kommunfullmäktige att få uppdraget att återkomma med en uppdaterad handlingsplan för omsorgen, inklusive särskild handlingsplan för IFO för en femårsperiod.

Vid kommunstyrelsens sammanträde den 26 september 2018 (§ 197) godkändes delårsrapporten för augusti 2018. Det prognostiserade underskottet för sektor omsorg uppgick då till -23,9 mkr. Kommunrevisionen översänder en skrivelse till kommunstyrelsen och efterfrågar åtgärder till följd av prognosen. Kommunstyrelsen svarar att arbetet med handlingsplanen pågår och att den beräknas vara färdigställd under det fjärde kvartalet 2018. I samband med det ska den tas upp till kommunstyrelsen för beslut.

Vidare uppges att underskottet för sektor omsorg under 2018 har accepterats av kommunstyrelsen och kommer att avskrivas utan krav på att sektor omsorg ska återställa det negativa resultatet.

Kommunstyrelsen (inkl. arbetsutskott) - bedömning

Bedömning

Vår bedömning är att kommunstyrelsen med arbetsutskott i allt väsentligt har säkerställt att verksamheten bedrivs i enlighet med fullmäktiges mål och riktlinjer. Kommunstyrelsen har för 2018 kopplat indikatorer och målvärde till samtliga av fullmäktiges nio mål. Styrelsen har även kopplat aktiviteter till fullmäktiges riktade uppdrag.

Vi anser att de beslutsunderlag och protokoll vi tagit del av är tydliga.

Vi bedömer att kommunstyrelsen inte i tillräcklig utsträckning har säkerställt uppföljning och rapportering utifrån uppsiktsplikten. Kommunstyrelsen har godkänt omsorgsverksamhetens underskott utan att tidigare under året efterfråga åtgärder enligt de ekonomiska styrprinciperna.

Kommunstyrelsens arbetsutskott har genomfört riskanalys som ligger till grund för 2018 års intern kontrollplan. Styrelsen är inte delaktig i riskanalysen. Utifrån det bedömer vi att nämnden i allt väsentligt har säkerställt en tillräcklig intern kontroll. Därtill bedömer vi att styrelsen bör vara delaktig i processen med riskanalyser.

Utskottet för lärande

Utskottet för lärande - styrning och uppföljning

Styrning utifrån fullmäktiges mål och riktade uppdrag

Den nya styrmodellen uppfattas som visuell och begriplig. Det har genomförts workshops med chefer i syfte att konkretisera hur cheferna ska arbeta med analys och uppföljning.

Det nya IT-systemet för verksamhetsstyrning betraktas som användarvänligt. Däremot uppges att det ibland finns utmaningar med att sätta rätt mål och målvärden.

Utskottet har för 2018 kopplat indikatorer och målvärden till sex av fullmäktiges nio mål.

Utöver målen har fullmäktige riktat ett uppdrag till utskottet för lärande. I uppdragsdokumentet för 2018-2020 har utskottet kopplat aktiviteter till uppdraget.

Uppföljning och rapportering

Det har inom sektorns verksamhet varit budgetavvikelser på enhetsnivå, speciellt inom grundskolan. Under året har ett arbete gjorts för att säkerställa budgetföljsamhet inom samtliga enheter. Bland annat har det införts ett resursfördelningssystem med barnpeng inom förskolan.

Måluppfyllelse rapporteras och följs upp i kommunens IT-system för verksamhetsstyrning. Utöver det sker uppföljning i samband med delårsrapporter och årsredovisning.

Utskottet har tagit del av budgetuppföljning från sektorsområdet vid tre sammanträden 2018.

Utskottet har återkommande under året även erhållit rapportering av verksamheten från sektorsområdet.

Utskottet för lärande - intern kontroll och väsentliga områden

Intern kontroll

Utskottet för lärande har utarbetat en riskanalys till grund för arbetet med intern kontroll.

Fyra kontrollmoment i kommunstyrelsens internkontrollplan riktar sig till utskottet för lärande. Samtliga av dessa är genomförda och avrapporterade under 2018.

Väsentliga områden

- ▶ Styrning o ledning- implementera styrmodellen och säkerställa ändamålsenlig rapportering. Analysarbetet utifrån ny struktur med indikatorer och målvärden behöver utvecklas och stärkas.
- ▶ En utmaning framöver är att många går i pension och det kommer att behövas rekryteringar. Detta samtidigt som konkurrensen om legitimerad och behörig personal är hård.
- ▶ Sektor lärande har arbetat med digitalisering under året. Både utifrån GDPR och säkerhet men också för att öka tillgången till relevanta verktyg både för elever, personal och vårdnadshavare.

Utskottet för lärande - bedömning

Bedömning

Vår bedömning är att utskottet i allt väsentligt har säkerställt att verksamheten bedrivs i enlighet med fullmäktiges mål och riktlinjer. Utskottet har kopplat målvärden och indikatorer till sex av fullmäktiges nio mål. Utskottet har även kopplat aktiviteter till fullmäktiges riktade uppdrag.

Vi anser att de beslutsunderlag och protokoll vi tagit del av är tydliga.

Vi bedömer att utskottet har säkerställt en tillräcklig uppföljning och rapportering i enlighet med den nya styrmodellen.

Utskottet har genomfört riskanalys som ligger till grund för 2018 års intern kontrollplan. Samtliga moment i internkontrollplanen är genomförda och avrapporterade. Utifrån det bedömer vi att utskottet i allt väsentligt har säkerställt en tillräcklig intern kontroll.

Utskottet för omsorg

Utskottet för omsorg - styrning och uppföljning

Styrning utifrån fullmäktiges mål och riktade uppdrag

Utskottet har för 2018 kopplat indikatorer och målvärden till sju av fullmäktiges nio mål.

Utöver målen har fullmäktige riktat fem uppdrag till utskottet för omsorg. I uppdragsdokumentet för 2018-2020 har utskottet kopplat aktiviteter till samtliga uppdrag.

Uppföljning och rapportering

En handlingsplan med syfte att se över effektiviseringar har upprättats. Även ett resursfördelningssystem har implementerats som ligger till grund för tilldelning inom delar av verksamheterna.

Sektorn har tagit fram en tydlig struktur för sin ekonomiska uppföljning som involverar alla chefsled.

Måluppfyllelse rapporteras och följs upp i kommunens IT-system för verksamhetsstyrning. Utöver det sker uppföljning i samband med delårsrapporter och årsredovisning.

Utskottet har återkommande under året även erhållit rapportering av verksamheten från sektorsområdet.

Utskottet för omsorg - intern kontroll och väsentliga områden

Intern kontroll

Utskottet för omsorg har enligt uppgift utvecklat arbetet med den interna kontrollen, exempelvis genom tydliggörande av ansvar och tillägg av moment i intern kontrollplanen.

Det har inte framkommit att utskottet deltagit i arbetet med eller genomfört en riskanalys som ligger till grund för momenten i intern kontrollplanen.

Sex kontrollmoment i kommunstyrelsens internkontrollplan riktar sig till utskottet för omsorg. Samtliga av dessa är genomförda och avrapporterade under 2018.

Väsentliga områden

- ▶ Styrning o ledning- implementera styrmodellen och säkerställa ändamålsenlig rapportering. Analysarbetet utifrån ny struktur med indikatorer och målvärden behöver utvecklas och stärkas.
- ▶ Anpassning av verksamhet till budgetram.
- ▶ En omorganisation pågår vilket kommer att förändra biståndsgivningen. Kritik från IVO avseende brister i myndighetsutövning.
- ▶ Det uppges att sektorn har rekryterings-och bemanningsproblem.
- ▶ Utmaningar avseende lokalförsörjning i samband med tillskapandet av nya SÄBO-platser.
- ▶ Det finns risker för bristfällig dokumentation i utredningar avseende barn och unga. Det finns inget kvalitetsledningssystem och det saknas rutiner för orosanmälningar.

Utskottet för omsorg - bedömning

Bedömning

Vår bedömning är att utskottet i allt väsentligt har säkerställt att verksamheten bedrivs i enlighet med fullmäktiges mål och riktlinjer. Utskottet har kopplat målvärden och indikatorer till sju av fullmäktiges nio mål. Utskottet har även kopplat aktiviteter till fullmäktiges riktade uppdrag.

Vi anser att de beslutsunderlag och protokoll vi tagit del av är tydliga.

Vi bedömer att utskottet har säkerställt en uppföljning och rapportering utifrån styrmodellen. Däremot behöver ekonomistyrningen stärkas.

Utskottet har inte deltagit i arbetet med den riskanalys som ligger till grund för 2018 års intern kontrollplan. Samtliga moment i internkontrollplanen är dock genomförda och avrapporterade. Utifrån det bedömer vi att utskottet i huvudsak har säkerställt en tillräcklig intern kontroll. Därtill bedömer vi att utskottet kan stärka den interna kontrollen genom att delta i arbetet med riskanalyser.

Utskottet för samhällsutveckling

Utskottet för samhällsutveckling - styrning och uppföljning

Styrning utifrån fullmäktiges mål och riktade uppdrag

Den nya styrmodellen uppfattas av verksamheten och utskottet som bra.

Utskottet har för 2018 kopplat indikatorer och målvärden till samtliga av fullmäktiges nio mål.

Utöver målen har fullmäktige riktat fem uppdrag till utskottet för samhällsutveckling. I uppdragsdokumentet för 2018-2020 har utskottet kopplat aktiviteter till samtliga uppdrag.

Sektorn gör servicemätningar vilket har givit goda resultat. Bemötandemål har ett högt målvärde. Bemötande uppfattas som gott i kommunen även att det inte är helt uppfyllt i måluppfyllelsen.

Uppföljning och rapportering

Måluppfyllelse rapporteras och följs upp i kommunens IT-system för verksamhetsstyrning. Utöver det sker uppföljning i samband med delårsrapporter och årsredovisning.

Utskottet har återkommande under året även erhållit rapportering av verksamheten från sektorsområdet.

Utskottet för samhällsutveckling - intern kontroll och väsentliga områden

Intern kontroll

Utskottet för samhällsutveckling har utarbetat en riskanalys som ligger till grund för arbetet med intern kontroll.

Två kontrollmoment i kommunstyrelsens internkontrollplan riktar sig till utskottet för samhällsutveckling. Båda är genomförda under 2018.

Väsentliga områden

- ▶ Styrning o ledning- implementera styrmodellen och säkerställa ändamålsenlig rapportering. Analysarbetet utifrån ny struktur med indikatorer och målvärden behöver utvecklas och stärkas.
- ▶ En projektmodell är framtagen och ett projektstyrningsverktyg ska upphandlas avseende investeringsprojekt. I projektmodellen kommer roller och ansvar mellan politik och tjänstemän att tydliggöras. Målet är att få bättre överblick och kunna förbättra planering och ekonomistyrning för större investeringar.

Utskottet för samhällsutveckling - bedömning

Bedömning

Vår bedömning är att utskottet i allt väsentligt har säkerställt att verksamheten bedrivs i enlighet med fullmäktiges mål och riktlinjer. Utskottet har kopplat målvärden och indikatorer till samtliga av fullmäktiges nio mål. Utskottet har även kopplat aktiviteter till fullmäktiges riktade uppdrag.

Vi anser att de beslutsunderlag och protokoll vi tagit del av är tydliga.

Vi bedömer att utskottet har säkerställt en tillräcklig uppföljning och rapportering.

Utskottet har genomfört riskanalys som ligger till grund för 2018 års intern kontrollplan. Samtliga moment i internkontrollplanen är genomförda och avrapporterade. Utifrån det bedömer vi att utskottet i allt väsentligt har säkerställt en tillräcklig intern kontroll.

Miljö- och byggnadsnämnden

Miljö- och byggnadsnämnden - styrning och uppföljning

Styrning utifrån fullmäktiges mål och riktade uppdrag

Målstyrningen uppges ha förbättrats i och med införandet av den nya styrmodellen. Kopplingen mellan kommunens övergripande målarbete och sektorns verksamhet har förtydligats. En anledning till det uppges även vara förbättrade möjligheter till dokumentation i kommunens IT-system för verksamhetsstyrning.

Nämnden har för 2018 kopplat indikatorer och målvärden till sju av fullmäktiges nio mål.

Utöver målen har fullmäktige riktat fyra uppdrag till nämnden. I uppdragsdokumentet för 2018-2020 har nämnden kopplat aktiviteter till samtliga uppdrag.

Uppföljning och rapportering

Styrning o ledning- implementera styrmodellen och säkerställa ändamålsenlig rapportering. Analysarbetet utifrån ny struktur med indikatorer och målvärden behöver utvecklas och stärkas.

Måluppfyllelse rapporteras och följs upp i kommunens IT-system för verksamhetsstyrning. Utöver det sker uppföljning i samband med delårsrapporter och årsredovisning.

Utskottet har återkommande under året även erhållit rapportering av verksamheten från sektorsområdet.

Miljö- och byggnadsnämnden

- intern kontroll och väsentliga områden

Intern kontroll

Nämnden har enligt uppgift deltagit i den genomförda riskanalysen som legat till grund för internkontrollplanen 2018.

Nämnden har antagit en intern kontrollplan för 2018 i enlighet med reglementet för intern kontroll. Nämnden har fastställt två kontrollmoment i sin plan för 2018. Båda är genomförda och avrapporterade under 2018.

Kontrollen av handläggningstider inom byggnadsförvaltningen visade på en genomsnittlig handläggningstid om 16 veckor. Tiden överstiger därmed målet på 10 veckor. Åtgärder har därför vidtagits och de listas i rapporteringen.

Väsentliga områden

- ▶ Styrning o ledning- implementera styrmodellen och säkerställa ändamålsenlig rapportering. Analysarbetet utifrån ny struktur med indikatorer och målvärden behöver utvecklas och stärkas.
- ▶ Personalförsörjningen betraktas som en utmaning. Byggenheten har haft en personalomsättning bland handläggare på 50% i år. Dessutom uppges att nämnden inte har lyckats hålla handläggningstiderna på grund av vakanta tjänster.
- ▶ Lokalförändringar har medfört att sektorn har personal i fyra avskilda delar av kommunhuset. Omflyttningar har dragit ut på tiden vilket har påverkat möjligheten att effektivt hantera personalförändringar och att ha en sammanhållen organisation.

Miljö- och byggnadsnämnden - bedömning

Bedömning

Vår bedömning är att nämnden i allt väsentligt har säkerställt att verksamheten bedrivs i enlighet med fullmäktiges mål och riktlinjer. Nämnden har kopplat målvärden och indikatorer till sju av fullmäktiges nio mål. Nämnden har även kopplat aktiviteter till fullmäktiges riktade uppdrag.

Vi anser att de beslutsunderlag och protokoll vi tagit del av är tydliga.

Vi bedömer att nämnden har säkerställt en tillräcklig uppföljning och rapportering.

Nämnden har enligt uppgift deltagit i den genomförda riskanalysen som legat till grund för internkontrollplanen 2018. I uppföljningen framkom att handläggningstiderna inom byggnadsförvaltningen kraftigt överstiger mål för handläggningstider och åtgärder är därmed initierade. Utifrån det bedömer vi att utskottet i allt väsentligt har säkerställt en tillräcklig intern kontroll.

Sammanfattande bedömning och utvecklingsområden

Sammanfattande bedömning och utvecklingsområden

Bedömning

Vi bedömer att styrelsen och nämnderna i huvudsak har säkerställt att verksamheten bedrivs i enlighet med de mål och uppdrag som fullmäktige bestämt.

Vi bedömer att styrelsen och nämnderna i allt väsentligt har säkerställt en tillräcklig uppföljning och rapportering.

Vi bedömer att styrelsen och nämnderna i allt väsentligt har säkerställt en tillräcklig intern kontroll.

Vi anser att de beslutsunderlag och protokoll vi tagit del av är tydliga.

Utvecklingsområden

I samband med den fortsatta implementeringen av den nya styrmodellen är det angeläget att analysarbetet kopplat till uppföljning och rapportering stärks.

Kommunstyrelsen bör stärka sin interna kontroll genom att vara delaktig i processen med riskanalyser.

Kommunstyrelsen bör säkerställa att uppsiktsplikten utövas i enlighet med kommunens ekonomiska styrprinciper.

Göteborg den 11 januari 2019



Tova Gullberg
Verksamhetsrevisor



Liselott Daun
Certifierad kommunal yrkesrevisor